



# **Améliorer la sécurité humaine en Afrique**

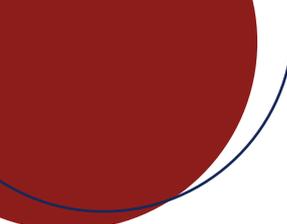
Rapport annuel 2020



**L'Institut d'études de sécurité  
établit des partenariats pour  
consolider les savoirs et  
les compétences en vue d'un  
futer meilleur pour l'Afrique**

# Table des matières

Un partenaire de confiance .....	2
Futurs africains .....	4
Sécurité maritime et économie bleue .....	8
Criminalité transnationale organisée .....	10
Analyse des conflits et consolidation de la paix .....	14
Prévention et lutte contre l'extrémisme violent .....	20
Criminalité, justice et prévention de la violence .....	24
Migrations et gouvernance .....	28
Communication .....	30
Ressources humaines et finances .....	32
Partenaires de développement .....	33
États financiers .....	34
Conseil d'administration et Conseil consultatif de l'ISS .....	36



# Un partenaire de confiance dévoué à la paix et à la prospérité de l'Afrique

Fort de son expérience et de son engagement pour le continent, l'ISS est prêt à saisir de nouvelles opportunités et à relever de nouveaux défis

À l'approche des 30 ans de l'ISS, nous nous penchons sur la façon dont l'organisation est devenue l'un des instituts de politique appliquée les plus importants d'Afrique, et sur la manière de maintenir cette position au cours des trois prochaines décennies.

Sous la direction de notre fondateur Jakkie Cilliers, l'ISS est devenu une organisation panafricaine ayant des bureaux à Pretoria, Dakar, Addis-Abeba et Nairobi. L'accent mis sur la sécurité humaine a permis de garantir la pertinence de notre action dans un contexte en constante évolution de paix, de gouvernance et de développement. Nous sommes fiers d'avoir toujours été indépendants de toute influence extérieure.

## La prochaine stratégie quinquennale est axée sur les domaines dans lesquels nous pouvons obtenir les meilleurs résultats

La direction de l'ISS a été confiée à Anton du Plessis en 2014, lorsque les donateurs, confrontés à leurs propres pressions budgétaires, exigeaient une gouvernance plus rigoureuse et une optimisation des ressources. Du Plessis a consolidé les systèmes de l'ISS, en apportant une rigueur financière, une approche

professionnelle des ressources humaines et une équipe de communication dynamique.

### Partenariats et influence

L'ISS a répondu aux besoins des donateurs en matière de résultats mesurés non pas par les travaux de recherche, mais par des partenariats et une influence qui induisent de réels changements.

Des alliances à long terme avec des organismes panafricains tels que l'Union africaine ont été consolidées, conformément à l'accent mis par l'ISS sur la recherche appliquée et le soutien aux institutions qui promeuvent la bonne gouvernance et la sécurité.

Le travail de l'ISS a permis de concilier les priorités des pays africains avec les cadres définis par les partenaires de développement. Nous avons tenu compte de la politique de sécurité humaine au niveau mondial et du rôle du continent dans ces débats.

Ce qui reste à venir est plus important encore que le passé. L'Afrique doit relever les défis posés par la pandémie de COVID-19, les économies fragiles, les inégalités croissantes, le rétrécissement de l'espace démocratique et le changement climatique.

### Réactivité et détermination

L'ISS s'est rapidement adapté à la pandémie et a ainsi accompli une action productive et efficace en 2020. Nous avons démontré comment atténuer et inverser l'impact pernicieux de la COVID-19 sur le développement en Afrique.



Le personnel qualifié de l'ISS a contribué à renforcer plusieurs institutions qui opèrent dans des domaines allant de la sécurité maritime et du maintien de l'ordre à la criminalité organisée, en passant par la consolidation de la paix, la migration et la lutte contre le terrorisme.

Nous entamons l'année 2021 avec une nouvelle stratégie quinquennale qui assigne à l'ISS la tâche de protéger les acquis de la sécurité humaine, de répondre aux menaces et de faire progresser la promesse de paix et de prospérité de l'Afrique.

La stratégie vise la continuité et se focalise sur les domaines dans lesquels nous pouvons apporter le plus de changements. Elle repose sur la réputation et la crédibilité de l'Institut, dans un contexte de défis complexes en matière de sécurité et de gouvernance, exacerbés par les inégalités et la pauvreté.

Les capacités et le dévouement de l'ISS sont autant nécessaires aujourd'hui qu'il y a 30 ans. Dotés d'un héritage solide sur lequel nous pouvons nous appuyer et d'un engagement ferme pour le continent africain, nous sommes préparés à relever le défi.

**Fonteh Akum**  
Directeur exécutif de l'ISS



**Notre base de gouvernance solide nous permet de nous adapter aux défis tout en délivrant un travail de qualité qui engendre de réels changements**

Fonteh Akum, Directeur exécutif de l'ISS

# Futurs africains

Moins de quatre mois après la survenue de la pandémie en Afrique, l'ISS a publié une prévision détaillée de l'impact de la COVID-19 sur le continent

## Analyse rapide face à la crise

Des chercheurs qualifiés et une capacité bien établie d'analyse de l'avenir ont permis à l'ISS de produire une analyse de scénario de l'impact de la COVID-19 sur le continent au cours des dix prochaines années. Le rapport a été publié en juin 2020, en collaboration avec le Gordon Institute of Business Science de l'Université de Pretoria et le Frederick S Pardee Centre for International Futures de l'Université de Denver.

Tous les scénarios modélisés ont révélé une augmentation de l'extrême pauvreté qui anéantirait cinq années de progrès économique et de développement en Afrique. Les conclusions ont fait l'objet de débats entre des experts de 15 pays, avant d'être largement diffusées. Un rapport actualisé a été publié en mars 2021 pour le compte du Programme des Nations unies pour le développement.

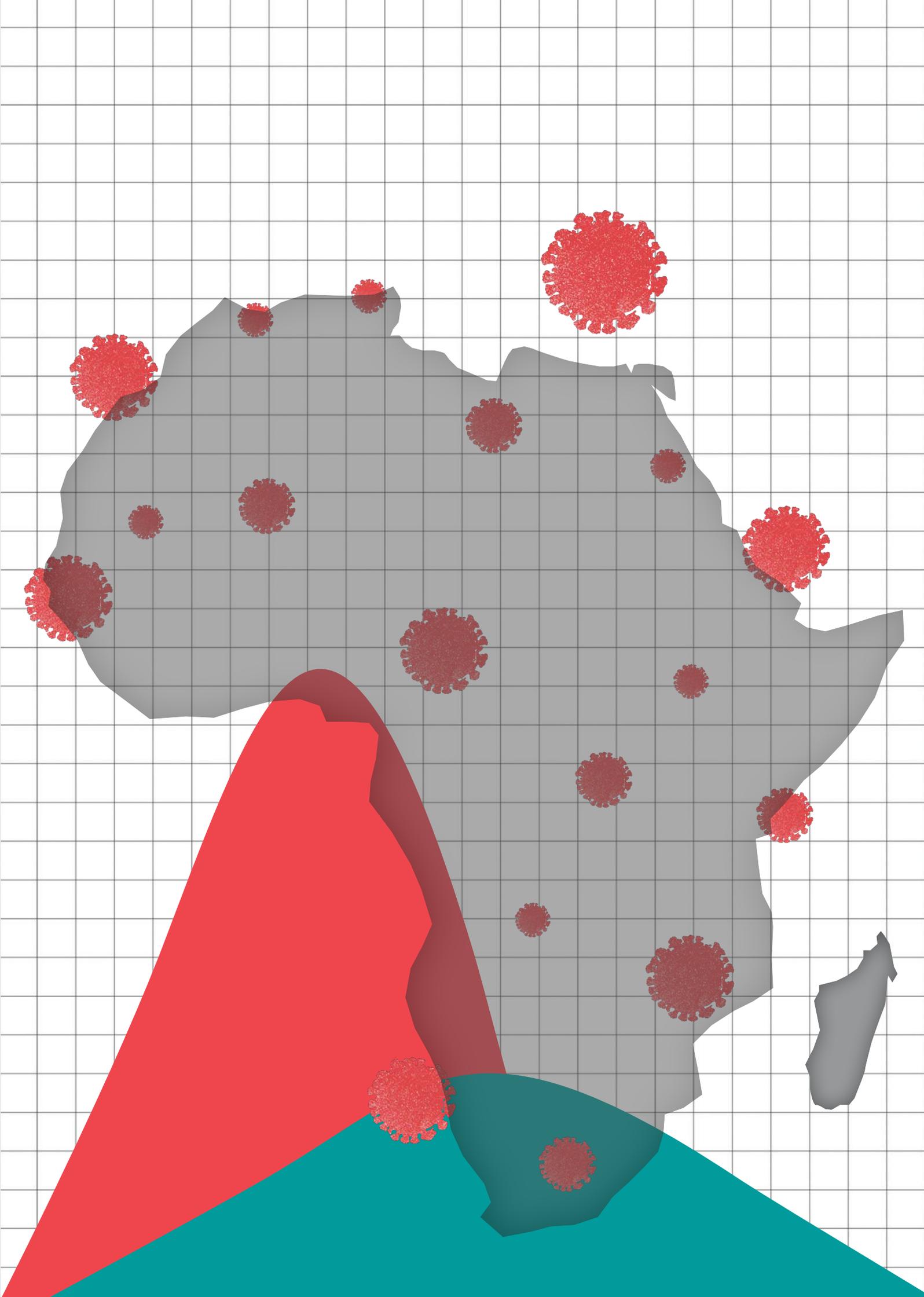
## Les prévisions pour l'Afrique débattues par les principaux décideurs

Des analyses des perspectives à long terme de l'Afrique menées par l'ISS sur une période de dix ans ont été publiées dans le livre *Africa First! Igniting a Growth Revolution* de Jakkie Cilliers, fondateur de l'ISS et responsable des travaux pionniers de l'Institut sur l'avenir. Une *Note d'analyse* sur les conclusions principales publiée en anglais, en français et en allemand a suscité un grand intérêt au sein de l'Afrique, de l'Europe, des États-Unis et des Nations Unies.

Cet ouvrage a été présenté lors du 9<sup>ème</sup> Forum de Haut niveau de Tana sur la sécurité en Afrique et a servi de base au séminaire de l'ISS présenté en décembre à l'Union africaine sur les démocraties résilientes et la gouvernance responsable. Les projections ont suscité des discussions avec des responsables gouvernementaux, des chefs d'entreprise, des universitaires et des organismes internationaux du monde entier.

**Une lecture essentielle pour tous ceux qui vivent en Afrique et sur le continent voisin, l'Europe**

Horst Köhler, ancien Président de l'Allemagne, à propos de *Africa First!*



## Reconnaissance de l'importance accordée par l'ISS aux données démographiques

Depuis 2018, l'ISS souligne le rôle décisif que joue la démographie dans la capacité des pays africains à prospérer ou à stagner. Pour stimuler la croissance économique et réduire la pauvreté, la population en âge de travailler doit être supérieure à celle des personnes à charge. Or, pour une grande partie du continent, ce n'est pas le cas.

Les prévisions et les solutions politiques de l'ISS ont gagné en popularité dans les communautés du développement et des donateurs. Une initiative lancée par le Gouvernement allemand prévoit des dialogues politiques de gouvernement à gouvernement sur la démographie, la diversité et les dividendes en partenariat avec le Fonds des Nations unies pour la population (FNUAP) et l'Union africaine.

**‘ Nous sommes inspirés par votre réflexion sur l'avenir de l'Afrique. Nous voulons comprendre les facteurs qui, selon vous, pourraient favoriser des évolutions positives à mesure que l'avenir de la paix et de la sécurité se dessine**

Charles Katende, Chef de la division Politique, information stratégique et planification du FNUAP



## Études de pays : Préparer aujourd'hui un avenir réussi

### Afrique du Sud

Les perspectives de reprise économique post-COVID-19 ont été discutées avec des parties prenantes locales et internationales des secteurs public et privé, notamment la Commission nationale de planification, le Conseil pour la recherche scientifique et industrielle, Old Mutual, la délégation de l'UE en Afrique du Sud et la German–South African Foundation.

### Tunisie

Les prévisions à long terme présentées en août ont été étudiées lors d'un séminaire organisé avec l'ambassade de Tunisie en Afrique du Sud, l'Université du Nord-Ouest en Afrique du Sud et l'Université de Tunis. L'intérêt généré par l'analyse de l'ISS a conduit à des requêtes de recherches complémentaires de la part d'agences des Nations Unies et d'institutions académiques.



# Sécurité maritime et économie bleue

Grâce à des institutions éclairées et compétentes, l'Afrique peut remédier aux catastrophes maritimes, aux menaces cybernétiques et à l'inégalité entre les genres dans le secteur maritime

## Renforcement des institutions pour sécuriser les mers d'Afrique

L'ISS est un partenaire clé pour la recherche, l'élaboration de stratégies et le soutien à la mise en œuvre de chartes et de plans maritimes africains.

Lorsque la pandémie de COVID-19 a interrompu la tenue d'événements, les experts de l'ISS ont continué de prodiguer des éclaircissements aux principaux débats maritimes. Les séminaires en ligne de l'ISS ont rassemblé des intervenants de haut niveau issus des agences de sécurité maritime des Nations unies, du Tribunal international du droit de la mer et de la Commission de l'Union africaine (UA). Au nombre des sujets débattus figurent la place des femmes dans le secteur maritime africain, les risques de sécurité résultant de la pandémie de COVID-19, les dimensions maritimes de la crise au Cabo Delgado au Mozambique, les menaces cybernétiques et la nécessité de ratifier la Charte de Lomé.

L'ISS a soutenu la planification par la Commission de l'UA d'un département consacré à l'économie bleue prévu pour 2021. L'ISS a également collaboré avec l'UA dans le cadre de son programme pour l'économie bleue, ainsi qu'avec son Département de l'infrastructure et de l'énergie et son Département de l'économie rurale et de l'agriculture, afin de contribuer à la mise en œuvre de la stratégie de l'UA en matière d'économie bleue et de la Charte africaine révisée des transports maritimes.

Les plateformes robustes créées renforceront la capacité de la Commission de l'UA et des communautés économiques régionales à gérer leurs affaires maritimes de manière efficace.

## Coup de projecteur sur les principaux enjeux maritimes de l'Afrique

Les conseils et le soutien technique apportés par l'ISS ont été étayés par des travaux de recherche originaux sur les problèmes maritimes les plus urgents de l'Afrique.

Les effets dévastateurs de l'échouement du navire Wakashio au large des côtes de l'Île Maurice en juillet ont montré pourquoi les plans d'urgence nationaux ne sont pas suffisants lorsque des catastrophes maritimes surviennent. L'ISS a présenté des solutions, notamment l'adoption du plan d'urgence régional, qui est resté longtemps en suspens, et la création d'un centre de coordination régional pour les États de l'océan Indien occidental.

La prospérité de l'Afrique réside dans des industries portuaires et maritimes bien gérées, des secteurs de plus en plus vulnérables aux cyberattaques. Des analyses menées par l'ISS illustrent comment l'Afrique peut tirer des enseignements des incidents qui ont dévasté ports et navires à travers le monde. Les pays africains et l'UA doivent mettre en œuvre la Convention de Malabo afin de créer un bouclier collectif contre les menaces cybernétiques.

Dans le secteur maritime, les femmes sont toujours confrontées à des barrières culturelles, structurelles et professionnelles. Des recherches menées par l'ISS ont révélé comment les femmes s'y prennent pour naviguer dans ce monde dominé par les hommes et ont mis en évidence des changements pratiques pour leur permettre de participer de manière significative aux activités maritimes africaines.



**400 %**

**Hausse des incidents  
de cybersécurité contre  
les ports et les navires  
dans le monde,  
février-mai 2020**

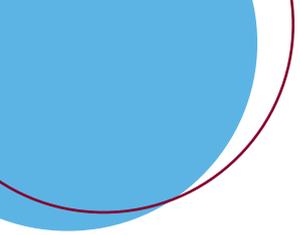
**La transition numérique  
de l'Afrique étant en  
cours, une cyberattaque  
maritime majeure n'est  
qu'une question de temps**

Denys Reva, chargé de recherche,  
ISS



Au rythme actuel,  
**il faudra 257 ans**  
pour parvenir à l'égalité  
entre les genres dans  
le secteur maritime

---



# Criminalité transnationale organisée

Ensemble, les pays peuvent démanteler les réseaux qui enrichissent une minorité de pillards au détriment de la croissance et du développement de l'Afrique

## **Afrique australe : Endiguer le trafic d'armes et la criminalité organisée**

Les dirigeants des États d'Afrique australe ont adopté un nouveau protocole sur le contrôle des armes à feu et des munitions. Cette adoption fait suite à des travaux menés par une équipe ENACT de l'ISS et le Secrétariat de la Communauté de développement de l'Afrique australe (SADC) pour réviser la politique de 2001 de la région, un processus qui comprenait l'ajout de 15 nouvelles clauses. Il s'agit du premier instrument régional qui intègre la Feuille de route principale de l'Union africaine sur les mesures pratiques pour « Faire taire les armes » en Afrique. Une équipe spéciale de la SADC chargée de la mise en œuvre élaborera un plan d'action pour garantir l'application du protocole.

L'ISS a également aidé le Secrétariat de la SADC à élaborer une stratégie de prévention et de lutte contre la criminalité organisée dans la région. L'Afrique australe subit une augmentation des flux financiers illicites et du terrorisme. Les États ont recours à des approches différentes pour faire face à ces menaces et à d'autres menaces transfrontalières, notamment le trafic de drogues, d'armes et d'animaux sauvages, ainsi que la traite des êtres humains. L'ISS a assuré un soutien technique spécialisé à ce processus. Le projet de stratégie a reçu un soutien préliminaire et est en cours d'approbation par les organes politiques de la SADC.

**La stratégie de la SADC établit que la lutte contre la criminalité organisée est une responsabilité sociétale et non une tâche pour les seules forces de l'ordre**

Martin Ewi, coordinateur régional pour l'Afrique australe du projet ENACT, ISS



### **Relance de la politique de lutte contre le vol de bétail en Afrique de l'Est**

Des recherches menées sur le vol de bétail en Afrique de l'Est par le projet ENACT sur la criminalité organisée transnationale à l'ISS préconisent la révision et la ratification du Protocole de Mifugo. Bien qu'il ait été signé en 2008, seul un des 14 États de la région, l'Ouganda, a ratifié le Protocole sur la prévention, la lutte et l'éradication du vol de bétail en Afrique de l'Est. Se fondant sur l'expertise de l'ISS et sur les relations de confiance que l'Institut entretient avec les gouvernements régionaux, le Président de l'Organisation de coopération des chefs de police de l'Afrique de l'Est (EAPCCO) a demandé à l'ISS de l'aider à réviser le protocole et à accroître le nombre de ratifications. Les amendements seront présentés aux chefs de police de la région pour approbation finale.

## Recherche utilisée par le secteur de la sécurité

Un rapport de recherche de l'ENACT sur les drogues synthétiques à Maurice a été distribué par le commissaire adjoint de police du pays à tous les fonctionnaires de l'unité de lutte contre le trafic de drogues et des unités connexes. La police a salué ce rapport comme étant le premier à couvrir ce sujet de manière exhaustive à Maurice.

L'Indice de la criminalité organisée du projet ENACT, unique en son genre, est utilisé comme élément du cursus du Centre d'études stratégiques de l'Afrique du gouvernement des États-Unis. La formation, dont certains cours comprennent des sessions avec des experts de l'ISS, s'adresse aux acteurs du secteur de la sécurité de plus de 40 pays africains. Les participants ont affirmé apprécier l'Indice en tant qu'outil politique.

Les observatoires régionaux de la criminalité organisée du projet ENACT mènent des recherches sur les principales menaces qui pèsent sur le continent. Les collaborateurs travaillant à travers tout le continent fournissent des informations inédites sur un large spectre de crimes, allant du braconnage et du trafic de chardonnerets au Maroc au trafic illégal de biens culturels en Afrique du Nord et de l'Ouest, en passant par la criminalité dans le secteur pétrolier dans le delta du Niger, le vigilantisme numérique et la cybercriminalité en Afrique de l'Est et australe, les réponses politiques à la traite et l'introduction clandestine d'êtres humains, et le trafic de drogues.

## Les déversements de pétrole dans le delta du Niger sont 20 fois supérieurs aux déversements on-shore aux États-Unis

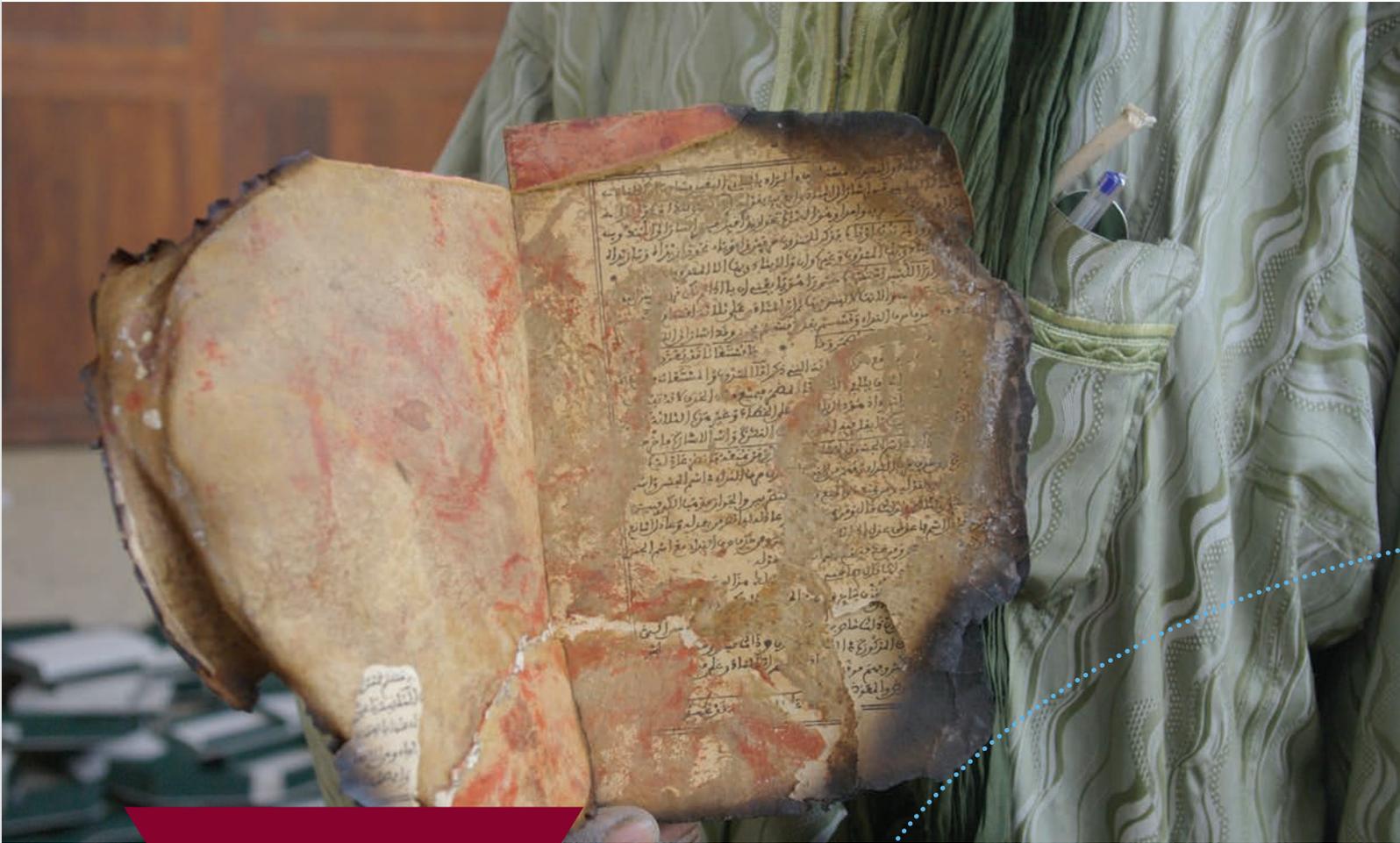
Jusqu'à 20 % de la production pétrolière du Nigeria est systématiquement volée

## Compétences pour la police en Afrique australe et de l'Est

L'ISS a renforcé les compétences et les réseaux des policiers d'Afrique de l'Est et d'Afrique australe. Des enquêteurs et des fonctionnaires œuvrant à la lutte contre le terrorisme et la criminalité organisée ont participé à ce programme, qui a été dispensé en partenariat avec l'Organisation de coopération régionale des chefs de police de l'Afrique australe et l'Organisation de coopération des chefs de police d'Afrique de l'Est.

L'ISS a également formé les commandants de la police nationale des neuf provinces sud-africaines sur la corrélation entre le terrorisme et la criminalité organisée, ainsi que sur les normes d'enquête courantes pour le traitement de ces deux infractions. Une collaboration avec l'unité nationale spécialisée dans les enquêtes sur le terrorisme permettra d'organiser d'autres exercices conjoints de renforcement des capacités.





**90 %**  
des sites  
du patrimoine  
malien ont  
été pillés

**Les pillages ont  
augmenté après  
le début du conflit  
au Mali en 2012**

**Les groupes en  
ligne jouent un  
rôle clé dans le  
trafic d'antiquités**

# Analyse des conflits et consolidation de la paix

L'ISS explique les dynamiques de conflits et collabore avec l'Union africaine et les gouvernements pour établir les bases de la paix et de la sécurité

## Collaboration avec l'Union africaine

L'ISS s'est associé à l'Union africaine (UA) pour développer et conduire une série d'initiatives visant à soutenir l'organisme continental et ses États membres. Un protocole d'accord et un plan d'action entre l'UA et l'ISS guident ce partenariat.

**[Les recherches de l'ISS] ont enrichi notre travail politique et permis au grand public de mieux comprendre le partenariat entre l'UA et l'ONU**

Dr Alhaji Sarjoh Bah,  
Conseiller principal, Mission permanente d'observation de l'UA auprès de l'ONU

## Faire taire les armes

L'ISS a mené une évaluation de la société civile au sujet de cette initiative de l'UA. Plusieurs séminaires sur les résultats de cette évaluation ont coïncidé avec le mois d'amnistie des armes et le sommet de l'UA sur le thème « Faire taire les armes ». L'analyse a été saluée par la Commission de l'UA et les missions diplomatiques à Addis-Abeba. Le Département paix et sécurité de l'UA a demandé à l'ISS de concevoir un cadre de suivi et d'évaluation pour cette initiative.

## Soutien à la société civile

L'ISS et ses partenaires de la société civile ont organisé une réunion avec le Département Paix et sécurité de l'UA sur les priorités et la manière dont les partenariats pourraient contribuer à améliorer l'initiative de l'UA visant à « Faire taire les armes ». Un plan d'action pour le soutien à la société civile a été soumis à l'attention de l'UA.

## Coopération entre l'ONU et l'UA

Des recherches menées par l'ISS et l'Institut international de la paix (IPI) ont soutenu la Mission permanente d'observation de l'UA auprès de l'ONU. Les États africains membres du Conseil de sécurité des Nations unies (CSNU) se sont réunis à New York pour renforcer cette coordination. Un rapport de l'ISS, une réunion d'experts et un séminaire sur les positions africaines communes au CSNU ont abordé la manière d'influencer les décisions

## Les défis sécuritaires africains et mondiaux ont surpassé les réponses multilatérales. Nous avons besoin de stratégies cohérentes et coordonnées entre l'ONU et l'UA

Priyal Singh, chercheur, ISS

mondiales. L'ambassadeur Bankole Adeoye, Commissaire aux affaires politiques, à la paix et à la sécurité de l'Union Africaine, a rédigé le rapport et figurait parmi les intervenants de haut niveau lors de ces événements.

### Réforme du secteur de la sécurité

L'ISS a rejoint le comité de pilotage de l'UA sur la réforme du secteur de la sécurité (RSS) et a informé le Conseil de paix et de sécurité (CPS) des avancées et des défis. L'ISS a aidé la Division de la défense et de la sécurité de l'UA à élaborer un plan stratégique, un cadre axé sur les résultats et un plan de travail pour la RSS. Un rapport de l'ISS sur le rôle de l'UA dans la RSS, axé sur la Gambie, a identifié les priorités d'action.

### Prévention des conflits et alerte précoce

En collaboration avec le Système continental d'alerte rapide (SCAR) de l'UA, l'ISS a accueilli des responsables de l'UA pour discuter de l'expansion du groupe Al-Shabaab en Somalie. L'ISS et le SCAR ont également organisé un atelier pour l'UA et le Marché commun de l'Afrique orientale et australe.

### Formation standardisée sur le genre

Travaillant avec la Division des opérations de soutien de la paix de l'UA, l'ISS a développé un module de formation standardisée sur le genre. Celui-ci s'appuie sur les cursus Training for Peace (TfP) de l'ISS qui portent sur la violence basée sur le genre et l'intégration de la dimension de genre dans les opérations de paix.

### Capacité de police pour les missions de paix africaines

Après avoir contribué à la rédaction de la politique de l'UA en matière de police internationale en 2019, l'ISS-TfP l'a traduite dans toutes les langues officielles de l'UA et a collaboré à la finalisation et à la mise en œuvre du programme de formation préalable au déploiement.

### Soutien technique à l'AGA et au CPS

Le Secrétariat de l'Architecture africaine de gouvernance (AGA) a demandé à l'ISS de soutenir la planification et le déroulement du 9<sup>ème</sup> Dialogue de haut niveau de l'UA sur la démocratie, les droits de l'homme et la gouvernance en Afrique. L'ISS a également collaboré avec le Secrétariat du CPS pour publier un manuel sur les procédures du Conseil.

### Plans d'action nationaux pour la jeunesse

Le Cadre continental pour les jeunes, la paix et la sécurité de l'UA exhorte les États membres à élaborer des plans d'action nationaux. En collaboration avec le Bureau de l'Envoyé de l'UA pour la jeunesse, l'ISS-TfP a encadré des experts de la jeunesse de toute l'Afrique dans l'élaboration de ces plans et dans la liaison avec leurs gouvernements. Une *Note d'analyse* sur le sujet a été largement diffusée.



### Focus régional : La Corne de l'Afrique

L'ISS a analysé l'impact du rapprochement entre l'Érythrée et l'Éthiopie en 2018 et a formulé des recommandations sur les réponses à apporter aux défis actuels qui menacent la stabilité régionale.

Les conclusions ont été discutées lors de séances d'information fermées, ont servi à l'UA et ont été couvertes par les médias. Les observations de l'ISS ont permis de faire la lumière sur le conflit troublant de la région du Tigré en Éthiopie.

Les recherches et les séminaires sur la transition politique de l'Éthiopie ont couvert : les possibilités de conception constitutionnelle pour gérer les divisions ethniques, le dialogue national, la politique étrangère

de l'Éthiopie dans la Corne, avec les pays du Golfe et de la Mer Rouge, les forces spéciales régionales et les implications de la pandémie de COVID-19 pour le pays. L'ISS a tenu plus de 20 séances d'information sur l'évolution de la situation politique en Éthiopie à l'intention des partenaires de développement.

En coopération avec le ministère éthiopien des Affaires étrangères, l'ISS a organisé des sessions de dialogue pour les diplomates éthiopiens sur les questions de sécurité nationale et régionale. L'ISS a également présenté des recherches et des recommandations techniques à la Commission de réconciliation éthiopienne.



## Focus régional : Afrique australe et de l'Est

L'ISS a effectué un travail de sensibilisation sur la prévention des conflits et de la violence communautaires au Kenya par le biais d'une série d'ateliers adressés aux chefs traditionnels et religieux, aux jeunes, aux femmes et aux représentants du gouvernement. En collaboration avec le ministère kényan de l'Intérieur et de la coordination du gouvernement, l'ISS a réuni des jeunes et des chefs communautaires pour discuter de la radicalisation des jeunes dans le comté d'Isiolo. Un atelier conjoint a également été organisé pour le conseil des anciens du comté de Marsabit.

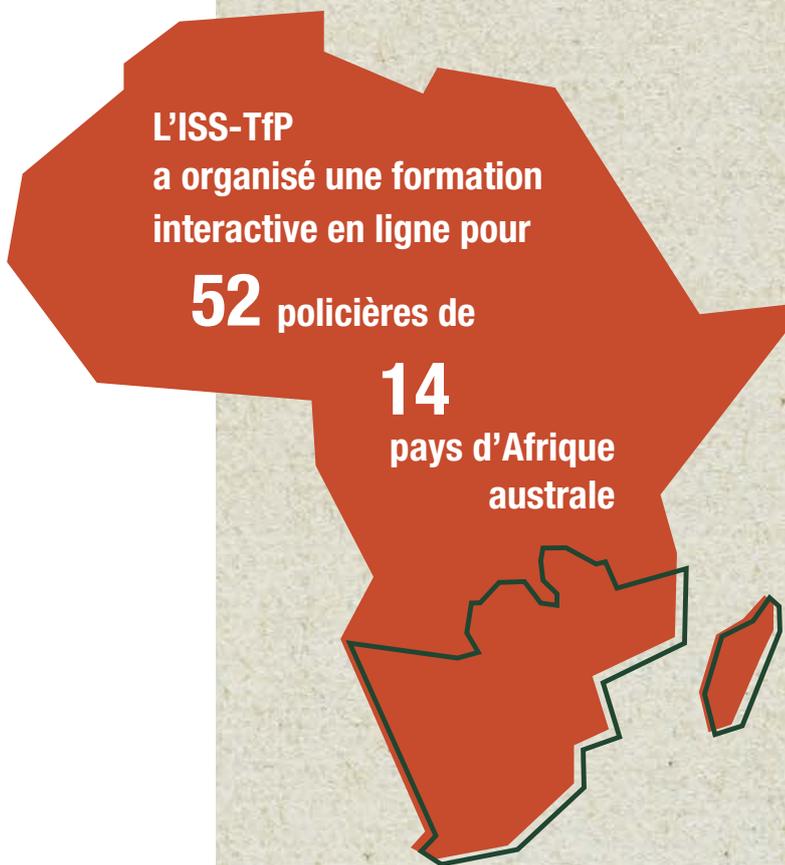
Grâce à son analyse des élections au Burundi et de la lutte pour la succession du parti au pouvoir, l'ISS a réfuté les allégations selon lesquelles Pierre Nkurunziza aurait « volontairement » renoncé à un quatrième mandat. L'ISS s'est également associé à des partenaires locaux pour analyser les élections en Tanzanie, au cours desquelles le Président sortant John Magufuli a brigué un second mandat.

Au niveau régional, l'ISS soutient l'Organisation de coopération régionale des chefs de police de l'Afrique australe (SARPCCO) afin de promouvoir l'égalité des genres dans les services de police africains.

L'ISS-TfP  
a organisé une formation  
interactive en ligne pour

**52** policières de

**14**  
pays d'Afrique  
australe



**Nous vous sommes redevables de votre formation et de votre soutien professionnels. Vous êtes un noyau vital dans notre résolution à faire de l'Afrique australe un havre de sécurité**

Mubita Nawa, coordinateur de la SARPCCO et chef du Bureau régional d'Interpol à Harare

L'ISS a accordé  
**43**  
 interviews aux médias  
 dans les semaines  
 qui ont suivi le coup  
 d'État au Mali

**Il est important de reconnaître le coup d'État d'août 2020 au Mali comme le résultat d'un soulèvement populaire contre un système démocratique défaillant**

Ornella Moderan, Cheffe du Programme Sahel, ISS

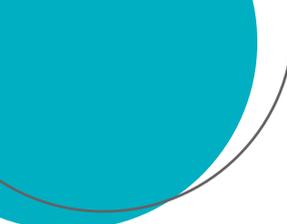
### Focus régional : Afrique de l'Ouest

Tirant parti de sa capacité à rassembler et de ses réseaux de haut niveau, l'ISS a réuni des spécialistes régionaux et continentaux éminents pour discuter des facteurs qui alimentent les conflits et de l'extrémisme violent au Sahel. Les intervenants comprenaient : Pierre Buyoya, Haut représentant de l'UA pour le Mali et le Sahel ; Dr Mohamed Ibn Chambas, Représentant spécial du Secrétaire général des Nations Unies et Chef du Bureau des Nations Unies pour l'Afrique de l'Ouest et le Sahel ; et Abdoulaye Mohamed, Secrétaire exécutif adjoint du Conseil de l'entente.

L'ISS a également contribué à la révision de la stratégie de l'UE pour le Sahel. Des leçons ont été tirées des huit dernières années d'efforts de stabilisation, sur la base de recherches menées par l'ISS sur les dynamiques de conflit.

Après le coup d'État du mois d'août au Mali, les nouvelles autorités du pays et les diplomates ont fait appel à l'expertise de l'ISS pour définir la marche à suivre. Ainsi, au cours de cette période tumultueuse, l'ISS a prodigué des recommandations politiques et dispensé de nombreuses séances d'information, notamment à des responsables de la Communauté économique des États d'Afrique de l'Ouest (CEDEAO), du G5 Sahel et de gouvernements étrangers.

Dans le bassin du lac Tchad, l'ISS a soutenu le Programme des Nations Unies pour le Développement dans la planification de ses activités liées aux conflits dans la région. S'appuyant sur les recherches de l'ISS, de nombreux analystes ont préconisé l'adoption de stratégies préventives et ont contribué à renforcer le processus de conception des programmes.



# Prévention et lutte contre l'extrémisme violent

Le travail sur le terrain et l'analyse contribuent à étayer les conseils politiques et la formation en Afrique australe, de l'Est et de l'Ouest à l'aide de données probantes

## La menace terroriste au Mozambique s'intensifie

L'ISS a tenu les gouvernements et les médias informés de la menace extrémiste violente dans le nord du Mozambique. Une analyse solide était essentielle compte tenu du manque d'informations sur la crise et des intérêts économiques internationaux considérables à Cabo Delgado.

Le savoir-faire notable de l'ISS en matière de lutte contre le terrorisme sous-tend ses analyses. Un communiqué de presse de l'ISS a appelé la Communauté de développement de l'Afrique australe (SADC) et l'Union africaine (UA) à intervenir de toute urgence. Des extraits de ce communiqué ont été cités lors d'une réunion de la commission parlementaire en Afrique du Sud, et l'appel lancé à la SADC pour qu'elle accorde la priorité à la crise a été relayé au niveau régional.

Des commentaires médiatiques et des conseils politiques ont été fournis en permanence aux parties prenantes locales et internationales. Des séances d'information ont été organisées à l'intention du Parlement européen, du Comité international de la Croix-Rouge, des ambassades à Pretoria et des ministères des affaires étrangères en Europe. Une discussion sur les leçons tirées du bassin du lac Tchad, du Sahel et de la Corne a été organisée avec des diplomates africains à Addis-Abeba, des responsables de l'UA et des experts en matière d'extrémisme violent.

## Bassin du lac Tchad : Renforcer la résilience face à Boko Haram

Un protocole d'accord signé avec la Commission du bassin du lac Tchad permettra aux recherches de l'ISS de contribuer à la mise en œuvre de la Stratégie régionale de stabilisation, de redressement et de résilience des zones du bassin du lac Tchad affectées par la crise Boko Haram. Des travaux de recherche ont été menés sur le désarmement, la démobilisation et la réintégration d'anciens membres de Boko Haram.

Les conclusions des travaux de recherche de l'ISS ont éclairé les discussions internes du Foreign and Commonwealth Office sur la manière de soutenir la stratégie de stabilisation. L'ISS a souligné la nécessité d'harmoniser les normes de réhabilitation et de réintégration dans les pays touchés, et de tenir compte de la dimension sexospécifique de ces interventions.



**Les déserteurs de Boko Haram sont confrontés à un dangereux parcours de réintégration**

**Le conflit est régional, mais les efforts de réintégration sont axés sur le plan national**

**La réconciliation requiert l'approbation des communautés concernées, elle ne peut leur être imposée. Les communautés doivent être impliquées dans les stratégies de prise en charge des déserteurs de Boko Haram**

Remadji Hoinathy, chercheur principal, ISS



### **Compétences durables en matière de lutte contre le terrorisme : Afrique australe et de l'Est**

L'ISS et l'Université du Nord-Ouest en Afrique du Sud se sont associés pour concevoir un cursus de troisième cycle universitaire sur la prévention et la lutte contre le terrorisme. Les cours en ligne permettront de renforcer les compétences dans de nombreux pays africains et conféreront aux participants une qualification officielle. Le programme a été élaboré à partir du manuel de formation développé par l'ISS pour l'Organisation de coopération régionale des chefs de police de l'Afrique australe (SARPCCO) et l'Organisation de coopération des chefs de police de l'Afrique de l'Est (EAPCCO).

L'ISS s'est également associé à l'EAPCCO, au SARPCCO et à INTERPOL pour dispenser une formation interactive en ligne afin de se conformer aux restrictions dues à la pandémie de COVID-19. Près de 90 fonctionnaires de police ont participé à chaque module, alors que seuls 30 participants avaient assisté aux cours en présentiel.

### **Formation pour les officiers supérieurs du G5 Sahel**

L'ISS a dispensé des master classes pour le Collège de défense du G5 Sahel. Les conférences sur l'extrémisme violent et l'insécurité étaient basées sur les recherches empiriques menées par l'ISS dans la région. Elles ont été présentées à des officiers de haut rang du Burkina, du Mali, du Niger et de la Mauritanie. Les participants comprenaient également des membres des forces terrestres et aériennes, des gardes nationaux et des gendarmes.

### **Renforcement des capacités en matière de prévention : Togo et Bénin**

L'ISS a encouragé des approches inclusives, efficaces et holistiques pour prévenir et combattre l'extrémisme violent. À la requête du Comité interministériel de prévention et de lutte contre l'extrémisme violent (CIPLEV) du Togo, l'ISS a organisé des sessions de renforcement des capacités à Lomé pour les membres du CIPLEV, composés de représentants du gouvernement, de la société civile et d'organisations religieuses. L'ISS s'est également associé aux chapitres béninois et togolais du Réseau Ouest Africain pour l'édification de la paix. Ils ont aidé les professionnels de la société civile et des médias à comprendre l'extrémisme violent et leur rôle dans sa prévention. Les ateliers organisés dans chaque pays se sont appuyés sur les recherches menées par l'ISS au Sahel et dans le bassin du lac Tchad.

### **Démantèlement des opérations terroristes en Afrique de l'Ouest**

Grâce aux travaux de recherche de l'ISS, le Conseil de l'entente a résolu d'accorder la priorité à la réduction des flux de financement et des chaînes d'approvisionnement des groupes extrémistes violents. Le Conseil de l'entente est composé du Bénin, du Burkina, de la Côte d'Ivoire, du Niger et du Togo. La décision a été prise suite à une séance d'information présentée par l'ISS lors d'une réunion du comité des experts et des ministres en charge de la sécurité et des frontières des pays membres du Conseil de l'entente. Après la réunion, l'organisme régional a sollicité l'ISS pour mener une étude sur les activités illicites dans ses États membres afin d'améliorer les politiques et les pratiques.

.....  
**La plupart des femmes ne fuient Boko Haram que lorsque leurs maris partent**  
.....

**Les activités génératrices de revenus ne suffisent pas à mettre fin à l'association des femmes aux extrémistes violents**

**C'est devenu une affaire de famille. Les femmes qui collaborent ont un ou plusieurs membres de leur famille dans ces groupes**

Femme au Mali associée au groupe extrémiste violent katiba Macina

# Criminalité, justice et prévention de la violence

L'ISS est la principale source d'expertise analytique et pratique en matière de prévention de la violence, de maintien de l'ordre et de poursuites judiciaires en Afrique du Sud

## Responsabilisation de la police dans le cadre d'une réforme indispensable

L'ISS a contribué à assurer la publication d'informations essentielles sur la réforme de la police. Le rapport du groupe d'experts sur le maintien de l'ordre et la gestion des foules avait été caché au public depuis qu'il avait été remis au ministre de la Police en 2018. Gareth Newham, chef du programme Justice et prévention de la violence de l'ISS, faisait partie du groupe d'experts et a participé à la rédaction du rapport. Ce dernier formule 136 recommandations pour améliorer le maintien de l'ordre, dont la plupart n'ont pas encore été mises en œuvre.

Cette question est apparue urgente lorsqu'un projet d'amendement de loi relatif aux services police sud-africains, qui s'inspire du rapport, a été publié dans la presse pour recueillir les commentaires du public. L'ISS et trois autres auteurs du rapport ont fait campagne pour que le rapport soit rendu public. Une déclaration endossée par 26 organisations de la société civile a été envoyée au ministre de la Police, à la Commission parlementaire sur la police, au commissaire de police et aux médias. En novembre 2020, la Commission parlementaire a enjoint le ministre de publier le rapport, ce qu'il a fait en mars 2021.

**Les plaintes contre la police ont augmenté de 32% au cours des 41 premiers jours de confinement**

## Données et analyses sur l'impact des confinements dus à la pandémie de COVID-19

Le dispositif de surveillance des manifestations et de la violence publique géré par le Crime Hub de l'ISS a fourni une analyse et une alerte précoce sur les confinements. Des cartes illustrant les zones sensibles ont été établies pour montrer les secteurs à risque de résistance aux restrictions. Un suivi des incidents de brutalité policière ainsi que de l'impact des confinements sur les évolutions de la criminalité et du maintien de l'ordre a été effectué. Ces données ont servi de base aux nombreuses séances d'information et entretiens avec les médias organisés par l'ISS dans une période de grande incertitude. L'ensemble des données a été communiqué au portail SIG de la Presidential Infrastructure Coordinating Commission.

**136**  
propositions de réforme de la police ont été tenues secrètes pendant 3 ans



**232**

manifestations ont été enregistrées en juillet 2020, soit le plus haut niveau depuis 2013

**Le maintien de l'ordre et la sécurité sont en déclin depuis longtemps en Afrique du Sud. À mesure que la police est confrontée à un nombre croissant d'incidents d'ordre public chaque année, une réforme s'impose**

Gareth Newham, Chef du programme Justice et prévention de la violence, ISS

## Partenariat pour des poursuites judiciaires efficaces

Les résultats de l'enquête 2020 de l'ISS auprès de l'ensemble du personnel ont permis aux responsables du NPA de définir des priorités. L'ISS a en outre participé à des ateliers destinés aux cadres supérieurs et portant sur les indicateurs du plan stratégique, le programme de performance annuel et les tableaux de bord des performances. Il a également contribué à optimiser la politique du NPA en matière de domaines d'intervention et de hiérarchisation des dossiers.

L'ISS met à profit son expérience en matière de recherche et de soutien technique à travers l'Afrique pour contribuer à la reconstruction du parquet général sud-africain. Le bureau de soutien à la politique d'innovation a été mis en place dans le bureau du directeur national des poursuites publiques. D'autres travaux ont consisté à accueillir une conférence de planification stratégique, à lancer un projet de diplomatie budgétaire, à améliorer la communication et à renforcer la responsabilité au sein de l'Autorité nationale des poursuites (NPA), le parquet général sud-africain.

## La violence à la maison affecte également le lieu de travail

Les entreprises peuvent offrir un soutien à la prévention de la violence sur le lieu de travail dans le cadre du soutien aux employés

## Prévention de la violence et secteur minier

Le Forum de prévention de la violence (VPF) d'Afrique du Sud, une initiative novatrice lancée par l'ISS, a étendu ses activités aux niveaux provincial et local. La participation d'Anglo American au forum a conduit à un partenariat entre l'ISS et cette compagnie minière. Cela a permis à l'ISS et Leadership Pathways de soutenir la Tripartite Initiative on Mine Safety (initiative tripartite sur la sécurité dans les mines) dans le cadre de l'élaboration d'une déclaration d'engagement en faveur d'une action commune d'Anglo et des syndicats pour lutter contre la violence basée sur le genre et le harcèlement sexuel. Grâce à ses relations avec la VPF, le géant minier a pu s'appuyer sur l'expertise de Phaphama Initiatives pour former des conseillers non professionnels dans des refuges pour les victimes de violence basée sur le genre dans le Limpopo, près de l'une des mines d'Anglo.

La prévention de la violence à l'égard des femmes et des enfants est une question qui concerne tout le monde, et les entreprises peuvent amplement y contribuer

Thandi van Heyningen, chercheuse principale consultante, ISS



### Établissement d'un maintien de l'ordre fondé sur des données probantes

L'ISS fournit des recherches et un soutien technique aux services de police sud-africains (SAPS) afin de contribuer à l'amélioration des pratiques fondées sur des données probantes. Cela implique de générer, d'examiner et d'appliquer les données probantes concernant ce qui fonctionne pour améliorer la sécurité publique et la confiance dans la police. Ce travail comprend des études pilotes dans le groupement de postes de police du district d'Eden, dans la province du Cap-Occidental. L'ISS et le SAPS ont organisé un atelier visant à définir le concept et à établir des plans d'action. L'ISS et la division nationale de recherche des SAPS ont également évalué les projets pilotes. La division de la recherche a rédigé l'avant-propos du guide de ressources de l'ISS sur le maintien de l'ordre fondé sur des données probantes, qui est à la disposition de la police, des chercheurs et du public.

### Sécurité et maintien de l'ordre dans la province du Cap-Occidental

L'ISS a contribué à l'élaboration du plan de sécurité du gouvernement du Cap-Occidental et soutient sa mise en œuvre. Un guide conçu par l'ISS sur la résolution des problèmes dans les zones à forte criminalité a été adopté par le gouvernement provincial. Des chercheurs de l'ISS ont également contribué à adapter le plan de sécurité aux contraintes de ressources engendrées par les confinements dus à la pandémie de COVID-19. En outre, l'évolution des phénomènes de criminalité a fait l'objet d'une analyse. Des experts de l'ISS ont siégé au comité consultatif du plan et au comité de pilotage de l'application de la loi.

# Migrations et gouvernance

Un aperçu des tendances migratoires en Afrique renforce la nécessité de trouver des solutions positives et durables qui profitent à tous

## Politique africaine sur les migrations liées au climat

Les recherches de l'ISS ont révélé que la migration est une stratégie de résilience essentielle pour les communautés vulnérables. L'ISS souligne qu'il n'est pas nécessaire de disposer de davantage de données probantes pour que les décideurs africains puissent commencer à envisager la migration comme une mesure d'adaptation. La migration volontaire ou planifiée constitue une meilleure alternative que le déplacement forcé. Le lien entre la sécurité climatique, les conflits et les déplacements en Afrique australe et de l'Est a également été présenté lors de la Conférence de Berlin sur le climat et la sécurité de 2020.

**L'Afrique ne peut pas compter sur la politique internationale. La planification locale en matière de migration liée au climat doit commencer dès maintenant**

Aimée-Noël Mbiyozo,  
chercheuse principale  
consultante, ISS

## L'ISS sollicité par des groupes d'experts mondiaux sur les migrations

Tsion Tadesse Abebe, chercheuse principale à l'ISS, a rejoint des universitaires et des praticiens de premier plan dans le domaine des déplacements forcés au sein du comité éditorial de *Refugee Survey Quarterly*, publié par Oxford University Press.

Ottilia Anna Maunganidze, responsable des projets spéciaux de l'ISS et du travail de l'Institut en matière de migration, a été invitée par le ministère fédéral allemand des Affaires étrangères à rejoindre le conseil consultatif stratégique du projet triennal Global Climate and Security Risk and Foresight Assessment. Cette initiative vise à identifier les menaces liées au changement climatique, à modéliser les impacts et à déterminer les points d'entrée pour une action politique et préventive. Mme Maunganidze a également été sélectionnée en tant qu'experte du Conseil allemand des relations étrangères sur les politiques migratoires africaines.

**2 millions**  
de personnes ont été  
déplacées par des catastrophes  
liées au climat en Afrique  
subsaharienne en 2019

### **Priorités de l'Afrique pour renforcer le partenariat UE-Afrique**

L'ISS a fourni des informations sur les négociations relatives à un projet de stratégie visant à orienter les futures relations politiques et économiques entre l'Afrique et l'Union européenne (UE). Des entretiens avec l'Union africaine, l'UE, des groupes de réflexion et des organisations de la société civile, ainsi qu'une analyse des documents de la Commission européenne ont révélé que les priorités africaines telles que la réduction de la pauvreté, les petites et moyennes entreprises, les transferts de fonds, les infrastructures de transport et l'économie bleue réclamaient une attention accrue.

Le projet de l'UE aborde le développement humain sous l'angle étroit de la création d'emplois et aborde la résilience d'un point de vue étatique, en faisant peu de cas du rôle des communautés. L'ISS a préconisé de mettre davantage l'accent sur les flux financiers illicites et l'annulation de la dette. Un cadre de mise en œuvre assorti d'échéances, d'objectifs et d'un mécanisme financier correspondant est également nécessaire.

Le nombre d'Africains ayant été touchés par des conditions météorologiques extrêmes a augmenté de **195 %** entre 2018 et 2019

**Le rapport de l'ISS [sur les relations entre l'Afrique et l'Europe] est le premier du genre à être rédigé par une organisation africaine**

S.E. l'Ambassadeur Salah S Hammad, Chef du Secrétariat de l'Architecture africaine de gouvernance, UA



La plupart des réfugiés climatiques se déplacent à l'intérieur de leur pays ou de leur région

# Communication

Transformer les contraintes liées à la pandémie de COVID-19 en opportunités pour étendre la portée et l'impact du travail de l'ISS

## Nouvelles méthodes de travail

L'ISS a rapidement adapté sa communication interne et externe aux exigences d'un nouveau monde marqué par la pandémie de COVID-19. Le personnel a été doté des moyens nécessaires pour organiser des séminaires professionnels en ligne et des cours de formation immersifs.

Les événements virtuels ont permis aux analyses de l'ISS d'atteindre un public plus large qu'avant la pandémie, avec des intervenants et des participants provenant de tout le continent et du monde entier. L'ISS a pu s'appuyer sur l'expertise de son personnel en poste en Afrique australe, de l'Est et de l'Ouest. Cela a notamment permis d'approfondir l'analyse comparative des questions de sécurité humaine.

À partir du mois de mai, les séminaires en ligne ont été présentés en direct non seulement sur la plateforme Zoom mais aussi sur Facebook, ce qui a considérablement augmenté le nombre de participants. Des enregistrements vidéo de tous les événements publics de l'ISS sont désormais disponibles sur le site web.

Des lignes directrices ont permis de s'assurer que les analyses et les commentaires de l'ISS sur la pandémie faisaient autorité, qu'ils étaient pratiques et fondés sur des données probantes. La publication la plus performante de l'Institut, *ISS Today*, a régulièrement couvert les conséquences de la pandémie de COVID-19 sur la sécurité humaine. Les articles ont abordé un vaste éventail de sujets allant de prévisions économiques à long terme pour l'Afrique aux difficultés du maintien de l'ordre lors des confinements au Cap.

## Maximisation d'un monde devenu numérique

Au fur et à mesure que la pandémie a contraint la communication à se digitaliser, le nombre de lecteurs du site Web et des articles *ISS Today* a grimpé en flèche. Le nombre total de pages consultées sur le site Web a bondi de 64 % par rapport à 2019, atteignant le nombre le plus élevé depuis la création du site actuel, en 2013. L'intérêt suscité par *ISS Today* a doublé entre 2019 et 2020, l'analyse de COVID-19 contribuant à l'attrait de cette publication en ligne.

L'ISS a investi davantage de temps et de ressources dans les réseaux sociaux, en proposant du contenu sur Facebook, Twitter, LinkedIn et YouTube 24 heures sur 24 tout au long de l'année. Le nombre de followers a augmenté sur toutes les plateformes, et en particulier sur LinkedIn.

Au cours de l'année 2020, le personnel a acquis de nouvelles techniques de travail, qu'il s'agisse de méthodes de recherche, de la tenue de séances d'information à l'intention des décideurs politiques ou de la diffusion des conclusions de nouvelles analyses. Ces pratiques ont permis à l'ISS de réduire le coût de certaines activités, d'améliorer la qualité et la portée des parties prenantes, et de réduire l'empreinte carbone de l'organisation.



**2 289 063**

**pages consultées sur le site Web, soit une augmentation de 64 % par rapport à 2019**

**80**  
séminaires,  
soit une  
augmentation  
de 38 % par  
rapport à 2019

**94**  
publications

**1 005**  
entrevues dans  
les médias

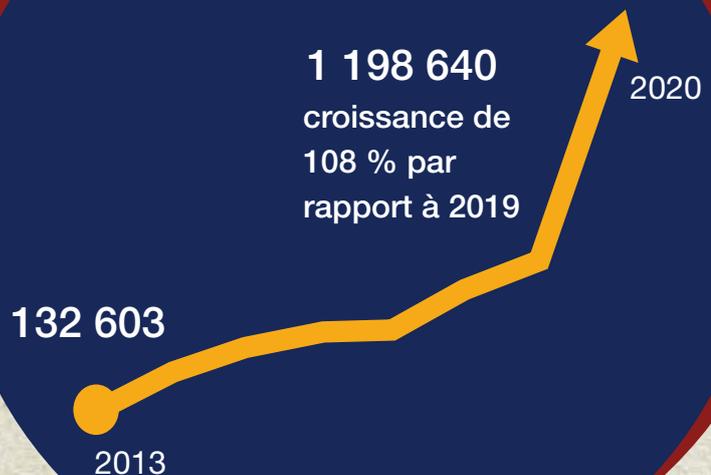
Facebook  
**42 820**  
abonnés

**1 624 680**  
publications lues

LinkedIn  
**35 247**  
abonnés

Twitter  
**34 387** **8 553 836**  
abonnés tweets lus

### ISS Today consultés



# Ressources humaines et finances

## Services financiers efficaces et performants

L'audit externe a été validé en juin malgré les difficultés liées aux contacts limités avec les partenaires d'audit en raison des restrictions relatives à la COVID-19. L'audit était favorable et sans réserve, sans conclusion significative, comportant seulement huit éléments d'ordre administratif. Les ajustements apportés à la méthodologie de l'ISS ont permis de réduire les coûts d'audit.

Les politiques relatives aux acquisitions et aux finances ont été mises à jour, sur la base des commentaires du personnel et de la direction. Le Département des finances continue de réviser les procédures financières et administratives lorsque cela est nécessaire. Les systèmes sont optimisés pour qu'ils soient efficaces, simples et moins dépendants des tâches manuelles. Des sessions de formation régulières sont proposées au personnel sur la politique et les procédures financières.

**Les compétences développées dans le cadre de l'organisation d'événements virtuels ont favorisé la diffusion des travaux de l'ISS**

## Adaptation à la pandémie de COVID-19 sur le lieu de travail

L'équipe des ressources humaines et des opérations s'est attelée à adapter l'environnement de travail aux changements induits par la pandémie. L'ISS a agi avec célérité pour que la productivité et le moral du personnel restent au beau fixe. Une nouvelle politique a été élaborée, couvrant les protocoles de sécurité, le télétravail, les congés pendant les périodes de confinements et le bien-être du personnel. Elle a été adaptée aux restrictions et au niveau d'exposition du personnel de l'ISS tout au long de l'année.

Le personnel a été formé aux outils de communication en ligne et a bénéficié de ressources pour assurer le maintien de la productivité. Un professionnel de la santé a aidé le personnel à s'adapter aux enjeux inhérents à la pandémie de COVID-19 et au télétravail.

Le prix d'excellence de l'ISS a été décerné à Adré Coetsee, gestionnaire de paie, pour ses prestations exceptionnelles dans l'amélioration de l'administration des salaires et la migration réussie vers un nouveau logiciel de paie. Les politiques internes relatives aux réseaux sociaux, au travail à distance dans le contexte de l'après COVID-19 et aux congés ont été revues et actualisées. Un système de gestion en ligne des performances a été mis en place et des sessions de formation ont été organisées avec le personnel.

 **57 %**  
de personnel  
féminin

 **43 %**  
de personnel  
masculin

# Partenaires de développement

## Forum des partenaires

Fondation Hanns Seidel  
Gouvernement du Canada  
Gouvernement du Danemark  
Gouvernement de la Finlande  
Gouvernement de l'Irlande  
Gouvernement de la Norvège  
Gouvernement des Pays-Bas  
Gouvernement de la Suède  
Open Society Foundations  
Union européenne

## Financement des projets

Adelphi Research Gemeinnützige GmbH  
Ambassade du Chili, Afrique du Sud  
Ambassade d'Espagne, Afrique du Sud  
Ambassade de la République tchèque  
Berghof Foundation Operations GmbH  
Banque mondiale  
Bureau des affaires étrangères, du Commonwealth et du développement/Fond britannique pour la résolution des conflits, la stabilité et la sécurité  
Centre de recherches pour le développement international  
Centre Pardee de l'Université de Denver  
Comité international de la Croix-Rouge  
Conseil de L'entente  
Département fédéral des affaires étrangères  
Équipe britannique de soutien à la paix (Afrique)

Force en attente de la région Afrique orientale  
GIZ  
Gouvernement de l'Allemagne  
Gouvernement de l'Australie  
Gouvernement de la Namibie  
Gouvernement du Sénégal  
Gouvernement de la Confédération suisse  
Gouvernement du Royaume-Uni  
Gouvernement des États-Unis d'Amérique/USAID  
Humanity United  
Igarapé Inc  
Institut des États-Unis pour la paix  
Institut norvégien des affaires internationales  
Istituto Affari Internazionali  
Millennium Trust  
Omega Research Foundation  
Open Society Policy Centre  
Organisation des Nations Unies  
Sabinet  
Seven Passes Initiative  
Social Justice Initiative  
Southern Africa Trust  
Programme des Nations unies pour le Développement  
Université d'Édimbourg  
Université d'Exeter  
Université d'Oxford  
Université de Georgetown  
Wellspring Philanthropic Fund  
World Childhood Foundation

# 118

Les membres du personnel de l'ISS viennent de  
**19** pays africains et de **5** pays non africains

# États financiers

au 31 décembre 2020	2020	2019
	R	R
<b>Actifs</b>		
<b>Actif courants</b>		
Donateurs et autres débiteurs	7 179 994	6 056 089
Impôts courants à recevoir	219	1 716
Trésorerie et équivalents de trésorerie	113 335 601	86 630 600
	<u>120 515 814</u>	<u>92 688 405</u>
<b>Actifs non courants</b>		
Immobilisations corporelles	15 726 462	16 475 239
Immobilisations incorporelles	23 125	30 105
	<u>15 749 587</u>	<u>16 505 344</u>
<b>Total des actifs</b>	<b><u>136 265 401</u></b>	<b><u>109 193 749</u></b>
<b>Capitaux propres et passifs</b>		
<b>Passifs</b>		
<b>Passif courant</b>		
Dettes commerciales et autres dettes	14 126 629	11 678 058
Donations reçues à l'avance	103 386 881	81 322 683
Emprunts portant intérêt	212	–
	<u>117 513 722</u>	<u>93 000 741</u>
<b>Passif non courant</b>		
Impôts différés	605 664	741 378
	<u>605 644</u>	<u>741 378</u>
<b>Total passif</b>	<b><u>118 119 386</u></b>	<b><u>93 742 119</u></b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capital de la fiducie	100	100
Réserves	4 200 923	4 378 640
Excédent accumulé	13 944 992	11 072 890
	<u>18 146 015</u>	<u>15 451 630</u>
<b>Total du passif et capitaux propres</b>	<b><u>136 265 401</u></b>	<b><u>109 193 749</u></b>

# État du résultat global

de l'exercice clos le 31 décembre 2020	2020 R	2019 R
Revenus issus de dons	150 344 457	207 841 404
Autres revenus	10 976 941	9 230 275
Dépenses opérationnelles	(159 241 530)	(225 936 028)
<b>Excédent d'exploitation</b>	<b>2 079 868</b>	<b>(8 864 349)</b>
Produits financiers	305 096	250 641
Charges financières	0	(23 584)
<b>Excédent avant impôt</b>	<b>2 384 964</b>	<b>(8 637 292)</b>
Impôt	(295 030)	(1 400 227)
<b>Excédent de l'exercice</b>	<b>2 089 934</b>	<b>(10 037 519)</b>
<b>Autres éléments du résultat global :</b>		
Écarts de change sur conversion des activités à l'étranger	429 244	(153 170)
<b>Résultat total global de l'exercice</b>	<b>2 519 178</b>	<b>(10 190 689)</b>

## Note 1 : Base de préparation

Les états financiers condensés, qui comprennent l'état de la situation financière et l'état du résultat global, représentent un extrait des états financiers consolidés vérifiés de l'Institut d'études de sécurité pour l'exercice clos le 31 décembre 2020. Ces états financiers peuvent être obtenus sur demande auprès de l'Institut d'études de sécurité, Block C, Brooklyn Court, 361 Veale Street, New Muckleneuk, Afrique du Sud.

Le conseil d'administration de l'ISS assume l'entière responsabilité de la bonne extraction des informations financières à partir des états financiers annuels.

# Conseil d'administration de l'ISS

**S.E. M. l'ambassadeur Nicolas Bwakir** a occupé de hautes fonctions au sein du Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés. Il a été Directeur des relations et des partenariats internationaux de l'Université d'Afrique du Sud, et Représentant spécial de l'Union africaine pour la Somalie.

**Dr Jakkie Cilliers** est en charge du programme Futurs africains et Innovation au sein de l'ISS et Président du Conseil d'administration. Il est cofondateur de l'ISS, dont il a été Directeur général jusqu'en 2015.

**Cassim Coovadia** est le Président du Centre d'information sur les risques bancaires en Afrique du Sud. Il est également Directeur général de l'Association bancaire d'Afrique du Sud et Président du Johannesburg Civic Theatre.

**Anton du Plessis** est le Directeur général de l'ISS. Il a été conseiller auprès de la Direction exécutive du Comité de lutte contre le terrorisme du Conseil de sécurité des Nations Unies, ainsi que de l'Équipe spéciale de la lutte contre le terrorisme des Nations Unies.

**Professeur Gilbert Khadiagala** est professeur Jan Smuts de relations internationales et Chef de département à l'Université du Witwatersrand en Afrique du Sud.

**Sakumzi (Saki) Macozoma** est le Président non exécutif de Safika Holdings, Président de TTshipi é Ntle Manganese Mining et membre du conseil d'administration de Volkswagen Afrique du Sud.

**Dr Wendy Ngoma** est la Présidente directrice générale d'un cabinet de consultants en gestion et est diplômée du programme d'entrepreneuriat social de l'INSEAD.

**Professeure Maxi Schoeman** est vice-doyenne chargée des études supérieures et de la déontologie de la Faculté des sciences humaines de l'Université de Pretoria en Afrique du Sud.

# Conseil consultatif de l'ISS

**S. E. M. l'ambassadeur Saïd Djinnit**, Envoyé spécial des Nations Unies pour la région des Grands Lacs et Président du conseil consultatif.

**Ibrahima Fall**, consultant indépendant basé au Sénégal, et ancien Représentant spécial des Nations Unies pour la région des Grands Lacs.

**Mohammed Ibn Chambas**, Représentant spécial du Secrétaire général des Nations Unies et Chef du Bureau des Nations Unies pour l'Afrique de l'Ouest et le Sahel.

**Frannie A Léautier**, associée et Présidente directrice générale, Mkoba Private Equity Fund, Tanzanie.

**Susanne Luther**, Directrice de la Fondation Hanns Seidel, Allemagne.

**Vijay Makhan**, consultant indépendant et personne-ressource, Maurice.

**S. E. Mme l'ambassadeure Konjit Sinegorgis**, ministère des Affaires étrangères, Éthiopie.

**Professeure Erena van der Spuy**, Université du Cap, Afrique du Sud.



## CRÉDITS D'IMAGES

Amanda Nero/OIM

Amelia Broodryk/ISS

AMISOM/Mokhtar Mohamed

AMISOM/Ilyas Ahmed

Ashraf Hendricks/GroundUp

GCIS/Flickr

ILRI Livestock CRP/Kabir Dhanji

FMI/James Oatway

Luka Tomac/Les Amis de la Terre - International

Olga Ozik/Pixabay

UNESCO/A Maiga

## CONCEPTION

Amelia Broodryk/ISS

## **NOUS CONTACTER**

### **ISS Pretoria**

Block C, Brooklyn Court  
361 Veale Street  
New Muckleneuk, Pretoria  
Tél. : + 27 12 346 9500

### **ISS Addis-Abeba**

2<sup>ème</sup> étage, Kadco Group building #2  
Ethio-China Friendship Avenue, Addis-Abeba  
Tél. : + 251 11 515 6320

### **ISS Dakar**

4<sup>ème</sup> étage, Immeuble Centre Atryum  
Route de Ouakam, Dakar  
Tél. : + 221 33 860 3304

### **ISS Nairobi**

5<sup>ème</sup> étage, The Pavilion  
Mwanzi Road, off Lower Kabete Road  
Westlands, Nairobi  
Tél. : + 254 20 237 8475

**[www.issafrica.org/fr](http://www.issafrica.org/fr)**