



# Améliorer la sécurité humaine en Afrique

Rapport annuel 2019

**L'Institut d'études de sécurité établit des partenariats  
pour consolider les savoirs et les compétences  
en vue d'un meilleur futur pour l'Afrique**



# Table des matières

Un partenaire africain .....	2
Criminalité transnationale organisée .....	4
Criminalité, justice et prévention de la violence .....	8
Sécurité maritime et économie bleue .....	12
Analyse des conflits et consolidation de la paix .....	16
Terrorisme et extrémisme violent .....	22
Futurs africains .....	26
Migrations et gouvernance .....	30
Communication .....	34
Ressources humaines et finances .....	36
Partenaires de développement .....	37
États financiers .....	38
Administrateurs et Conseil consultatif de l'ISS .....	40



# Un partenaire africain prêt à relever les défis mondiaux

L'ISS a pour objectif de renforcer la résilience à partir de la base grâce à des données probantes qui orientent les politiques et les pratiques

Les travaux à fort impact présentés dans ce rapport annuel montrent comment l'ISS collabore dans le cadre de partenariats de confiance avec les gouvernements, les organisations régionales et la société civile afin de répondre aux menaces complexes et interconnectées qui pèsent sur la sécurité humaine.

## **Des réponses innovantes face aux menaces émergentes**

L'ISS continue de mettre l'accent sur toutes les dimensions de la sécurité humaine, y compris sur les causes et les effets de la criminalité, des conflits et de l'instabilité. En 2019, de nouveaux travaux ont été lancés sur l'impact des technologies en Afrique, notamment sur les cybermenaces et sur la manière dont les technologies émergentes peuvent être plus bénéfiques que néfastes à la gouvernance et à la compétitivité économique.

Personne n'était correctement préparé à affronter la pandémie de COVID-19. Cependant, cela fait longtemps que l'ISS met en garde contre les vulnérabilités de l'Afrique dues au sous-financement des systèmes de santé. Nos dernières analyses prospectives montrent comment atténuer les pires effets de la pandémie et renforcer la résilience à l'avenir.

Le programme Futurs africains et Innovation de l'ISS utilise des données pour remettre en question les points de vue habituels sur les

perspectives de croissance de l'Afrique. Les prévisions et l'analyse des tendances à long terme sont de plus en plus intégrées dans l'élaboration des programmes de l'ISS et nourrissent les stratégies des gouvernements, des bailleurs et des partenaires régionaux.

## **Des partenariats de confiance**

L'un de nos projets phares en 2019 a été réalisé en partenariat avec le ministère public sud-africain. Depuis 10 ans, l'autorité nationale chargée des poursuites était mise à mal par des hommes politiques influents, ainsi que par des acteurs du secteur privé corrompus et déterminés à affaiblir les institutions susceptibles de les mettre en cause. Grâce à un programme pluriannuel de soutien stratégique de l'ISS, le Parquet sud-africain se reconstruit avec la volonté de devenir une organisation indépendante et digne de confiance.

Les réussites de l'ISS en 2019 reposent également sur les atouts de nos bureaux régionaux. En pleine expansion, l'équipe de Dakar s'est forgé une réputation en matière de recherche et d'analyse politique de pointe, et noue des relations au plus haut niveau de l'administration publique, ainsi qu'avec les organisations internationales qui travaillent sur les menaces telles que l'extrémisme violent.



## L'ISS est prêt à aider l'Afrique à faire face aux répercussions de la pandémie de COVID-19 sur l'état de droit et les droits de l'homme en particulier

Anton du Plessis, Directeur exécutif de l'ISS

À Addis-Abeba, l'ISS consolide son partenariat avec l'Union africaine et le Gouvernement éthiopien, et travaille en étroite collaboration avec les principaux ministères afin de soutenir la transition du pays.

### Nouveau leadership

Au cours des cinq prochaines années, l'Afrique devra faire face de manière flexible aux effets de la pandémie de COVID-19, au réalignement des puissances mondiales et à la montée de l'autoritarisme et du nationalisme économique. Ce sont des défis que l'ISS est prêt à affronter dans sa

stratégie 2021–2025 sous la direction de Fonteh Akum, qui quitte notre bureau de Dakar pour prendre le poste de Directeur exécutif de l'ISS à partir de janvier 2021.

M. Akum dirigera une organisation qui renforce la résilience à partir de la base, en s'appuyant sur des données probantes afin d'orienter les politiques et les pratiques, et grâce à des partenariats axés sur les défis de l'Afrique en matière de sécurité et de développement.

**Anton du Plessis**  
Directeur exécutif de l'ISS

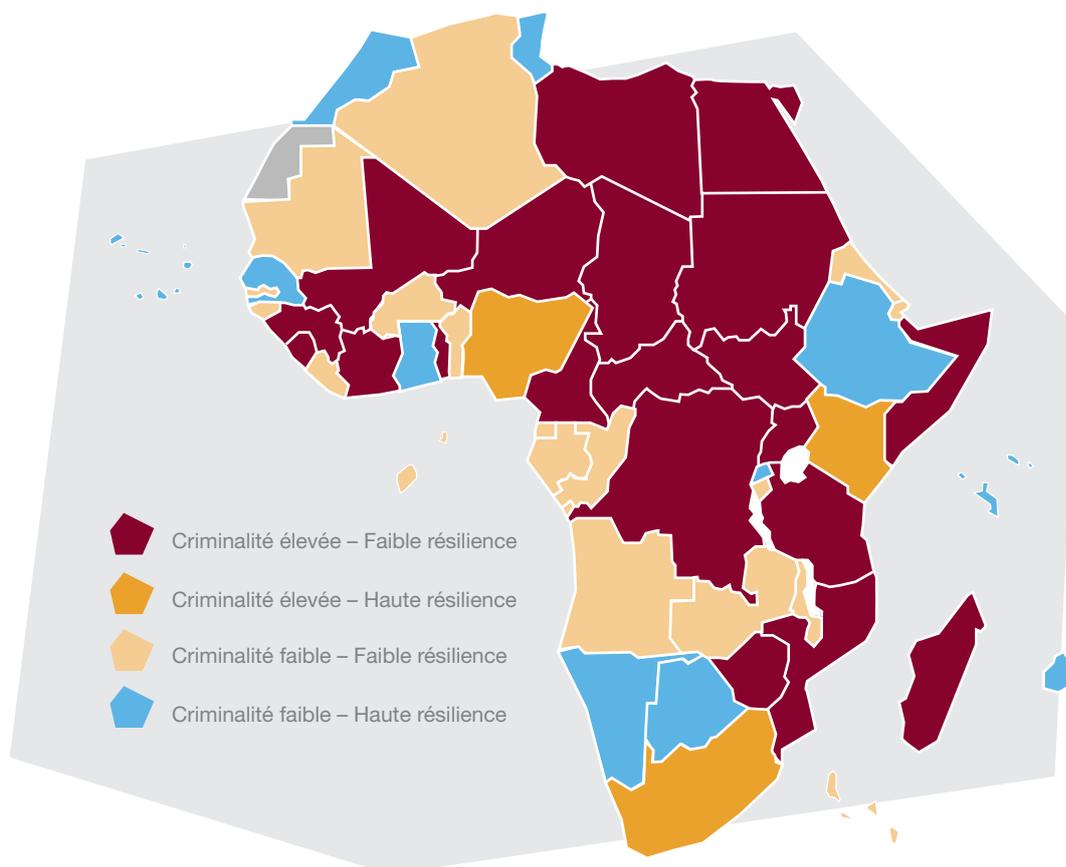
# Criminalité transnationale organisée

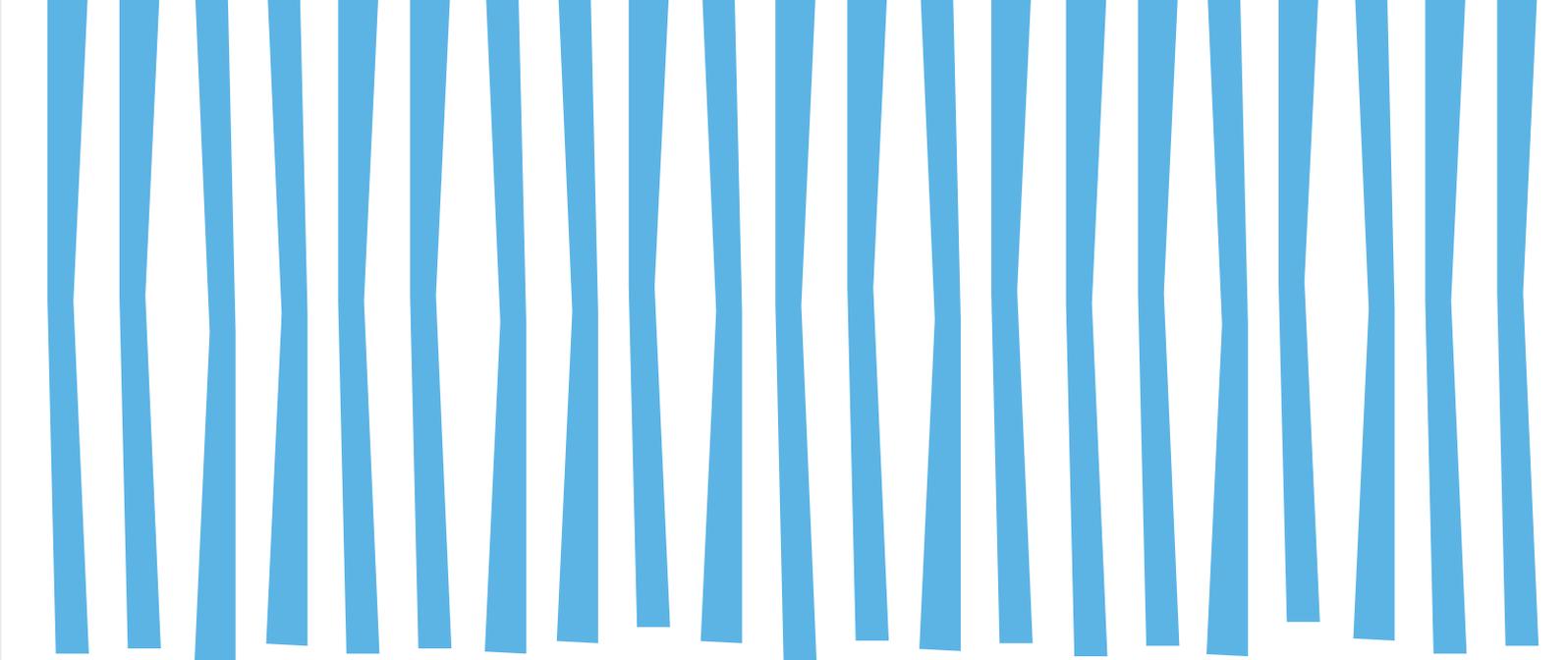
Faits marquants en 2019 : publication du nouvel « indice de la criminalité organisée » pour l'Afrique et création d'alliances régionales pour une répression rapide de la criminalité transfrontalière

## Un nouvel indice qui mesure le risque et la résilience en Afrique

L'Indice ENACT de la criminalité organisée en Afrique est un outil digital innovant qui démontre quels sont les pays les plus touchés par la criminalité organisée et ceux qui sont le mieux armés pour y résister. Il a été lancé en marge de l'Assemblée générale des Nations Unies et est le fruit de deux années de collecte, de notation et de vérification de données provenant de tout le continent.

Cet indice vise à stimuler le débat sur la criminalité organisée en Afrique et sur la meilleure façon de la combattre. Les données alimentent la recherche, l'analyse des politiques et le soutien technique aux acteurs de la répression et de la gouvernance. Le programme ENACT est financé par l'Union européenne et mis en œuvre par l'ISS et INTERPOL en collaboration avec l'Initiative mondiale contre la criminalité transnationale organisée.





### **Mise en évidence du problème de la drogue en Afrique**

Les recherches menées par l'ISS ont montré que l'Afrique subsaharienne connaîtra la plus forte augmentation de consommateurs de drogues illicites au monde dans les 30 prochaines années ; sa part dans la consommation mondiale de drogue devrait doubler. Les conclusions d'une série d'études ont été publiées à Addis-Abeba et à New York, en marge de l'Assemblée générale des Nations Unies.

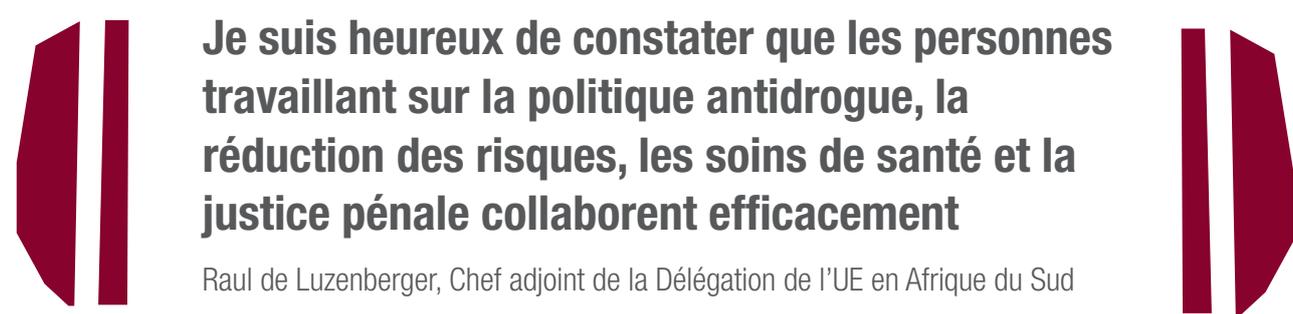
Les services de répression africains ne disposent pas des capacités institutionnelles, technologiques et financières nécessaires pour réduire de manière significative les marchés du trafic de drogue.

L'ISS a fortement recommandé aux gouvernements de prendre des mesures comportant des interventions de santé publique, car le recours excessif à la répression a eu des effets dommageables disproportionnés, pour des résultats limités.

### **L'héroïne afflue en Afrique du Sud**

De nouvelles recherches ont révélé l'existence d'un gigantesque marché de l'héroïne, très lucratif, qui couvre toute l'Afrique du Sud et est organisé par les gangs, la criminalité organisée et des policiers corrompus. Cela pourrait entraîner une hausse de la consommation de drogues en Afrique subsaharienne qui, selon les prévisions, comptera 20 millions de consommateurs de drogues dures d'ici 2040.

Outre la recommandation d'inclure des initiatives de santé publique dans les réponses en matière de politiques, l'ISS préconise également de s'attaquer à la vulnérabilité des communautés face aux drogues et aux gangs. Il conviendra par ailleurs de mettre en place une réponse régionale contre la corruption, qui facilite le transport de l'héroïne le long de la côte est de l'Afrique.



**Je suis heureux de constater que les personnes travaillant sur la politique antidrogue, la réduction des risques, les soins de santé et la justice pénale collaborent efficacement**

Raul de Luzenberger, Chef adjoint de la Délégation de l'UE en Afrique du Sud



### **Les alliances régionales s'attaquent aux réseaux criminels**

Depuis 2018, le soutien technique fourni par l'ISS a aidé les services de police et de douane d'Afrique centrale, de l'Ouest et de l'Est à lutter conjointement contre la criminalité organisée transfrontalière. En 2019, l'ISS a organisé des ateliers pour permettre l'élaboration d'un accord de coopération entre l'Organisation de coopération des chefs de police d'Afrique de l'Est (EAPCCO) et l'Organisation de coopération des chefs de police d'Afrique centrale (CAPCCO).

Cet accord permet aux forces de police des deux régions d'échanger des informations et facilite l'entraide judiciaire. Des opérations conjointes et une surveillance accrue des frontières permettront d'accélérer les poursuites et les interventions transfrontalières nécessitant un accès rapide au territoire des États.

L'accord a été signé par les chefs de la police de tous les pays membres, ainsi que par les ministres chargés de la sécurité d'Afrique centrale. L'accord entrera en vigueur dès que leurs homologues d'Afrique de l'Est auront donné leur aval.

### **Les armes et syndicats du crime en Afrique australe**

Les experts de l'ISS préparent une stratégie de lutte contre la criminalité transnationale organisée destinée à l'Organisation de coopération des chefs de police d'Afrique australe (SARPCCO). Cette organisation a également demandé à l'ISS d'examiner le Protocole de la Communauté de développement de l'Afrique australe (SADC) relatif aux armes à feu et aux munitions. L'ISS a également rejoint l'équipe spéciale de la SADC sur les armes à feu illicites. Avec le soutien technique de l'ISS, l'avant-projet du Protocole relatif aux armes à feu actualisé a été accepté par le sous-comité juridique de la SADC.

## En 2050, l'Afrique subsaharienne connaîtra :

Une augmentation du nombre de consommateurs de drogues de 150 %

Un total de 23 millions de consommateurs

La plus forte hausse mondiale du nombre de consommateurs de drogues

### La stratégie africaine contre la criminalité liée aux espèces sauvages

À la demande de l'Union africaine (UA), l'ISS aide l'Équipe spéciale de l'Accord de Lusaka à veiller à ce que la Stratégie de l'UA contre la criminalité liée aux espèces sauvages soit mise en œuvre. L'ISS a commencé par mettre l'accent sur l'amélioration de la coopération entre les autorités responsables des espèces sauvages dans chacune des régions d'Afrique. Lors d'ateliers organisés en Zambie, en Éthiopie, au Congo et au Sénégal, la police, les agents du contrôle aux frontières et les procureurs ont échangé sur les enquêtes sur les crimes contre les espèces sauvages. Les responsables des autorités nationales chargées de la protection des espèces sauvages dans les pays de chaque région se sont également réunis dans le but de définir des stratégies de lutte contre la criminalité liée aux espèces sauvages.

### Les pangolins menacés d'extinction

Une étude menée par le projet ENACT a démontré de quelle manière la criminalité organisée menace le pangolin d'extinction en raison d'un commerce illicite qui encourage la corruption et compromet le développement économique. Les profits participent au financement du terrorisme et les trafiquants sont en lien avec les organisations criminelles qui se livrent également au trafic d'êtres humains, d'armes et de drogue. L'étude a examiné les stratégies africaines, régionales et nationales de lutte contre le commerce illicite, et a fourni des conseils sur les mesures à adopter en matière de répression et de gouvernance.

**Les stratégies de lutte contre le trafic d'animaux sauvages se concentrent sur des espèces emblématiques telles que le rhinocéros et l'éléphant, au détriment d'animaux moins connus**

Richard Chelin, chercheur, projet ENACT – ISS

# Criminalité, justice et prévention de la violence

Faits marquants en 2019 : montrer comment peut fonctionner la prévention de la violence et aider l’Afrique du Sud à reconstruire son ministère public

## Prévention de la violence familiale sur le lieu de travail

En partenariat avec l’agence de coopération internationale allemande pour le développement (GIZ), l’École de design de l’Université du Cap et une usine de conditionnement agroalimentaire, l’ISS mène une intervention de prévention de la violence familiale sur le lieu de travail. Il s’agit d’une première en Afrique du Sud et dans le monde. Cette initiative repose sur des programmes de parentalité positive comme moyen de réduire la violence. Elle donne la possibilité d’étendre rapidement et efficacement les projets de prévention de la violence, avec le secteur privé comme partenaire privilégié.

## Améliorer les réponses en matière de violence sexuelle

En étroite collaboration avec les responsables gouvernementaux, l’ISS a affiné les procédures et les objectifs du Forum pour l’autonomisation des victimes de la province du Cap-Occidental. L’ISS a également aidé à résoudre certains problèmes au centre de soins Khayelitsha Thuthuzela pour les victimes de viol. Il existe dorénavant une meilleure coordination entre les prestataires de services et un plan clair pour de nouvelles améliorations et le recrutement de personnels supplémentaires.

## La parentalité positive pour prévenir la violence

La reine Silvia de Suède s’est entretenue avec l’ISS, alors qu’elle visitait des projets de prévention de la violence qui reçoivent le soutien de la Fondation mondiale de l’enfance de la Reine en Afrique du Sud. L’ISS a contribué au lancement et à la mise en œuvre de deux de ces projets ; le Forum sur la prévention de la violence et l’Initiative Seven Passes. Projet interdisciplinaire, le Forum veille à ce que les programmes soient mis en œuvre à grande échelle. Les programmes de parentalité positive de l’Initiative Seven Passes permettent de nouer des relations saines entre hommes et femmes, parents et enfants.

Fort du succès du programme de parentalité, l’ISS a aidé la police du district d’Eden, de la province du Cap-Occidental, à élaborer de nouvelles approches de prévention de la violence chez les jeunes. La police et la municipalité devraient reprendre cette initiative à leur compte, tout en continuant de recevoir le soutien de l’ISS en 2020.



**Nous avons montré à la reine Silvia que les projets de la Fondation mondiale pour l’enfance produisaient des résultats tangibles**



Dr Chandré Gould, chercheuse principale associée, ISS



#### Catégories d'infractions

- Drogue
- Meurtre
- Vol



**Les décisions de la police doivent reposer sur des données probantes, et non sur de simples « idées reçues » sur ce qui fonctionne ou non**

Andrew Faull, chercheur principal, ISS

#### **Une expertise fiable en matière de maintien de l'ordre**

Le ministre sud-africain de la Police, Bheki Cele, a invité l'ISS à contribuer à sa Retraite ministérielle sur la criminalité. L'ISS a également aidé la police nationale à définir ses indicateurs de résultats stratégiques pour la période de 2020 à 2025. L'ISS a conseillé le Gouvernement provincial du Gauteng sur ses nouveaux projets de sécurité et de répression, et a fait une présentation lors de la séance de planification stratégique du Premier ministre sur la sécurité. L'ISS a continué à travailler avec la province du Cap-Occidental sur un plan de sécurité novateur.

L'ISS encourage également une collaboration dynamique entre policiers, universitaires, chercheurs et décideurs politiques s'employant à faire en sorte que le maintien de l'ordre soit fondé sur des données probantes. Grâce à la contribution de l'ISS, cette approche a attiré l'attention des autorités nationales et locales. La police de la ville de George, au Cap-Occidental, l'expérimente dans trois commissariats de police en 2020.

### Aider à la reconstruction du Parquet sud-africain

Grâce aux recherches et au soutien technique de l'ISS, les capacités du Parquet (National Prosecuting Authority, NPA) ont été rétablies après avoir subi des années d'ingérence politique. L'ISS aide la NPA à résoudre ses problèmes opérationnels et institutionnels. Des experts ont mis au point et organisé la Conférence de planification stratégique de la NPA et ont mené la toute première enquête auprès de l'ensemble du personnel de la NPA.

Une analyse budgétaire a montré à quel point la NPA manquait de ressources et a incité cette dernière à rechercher une plus grande indépendance opérationnelle et financière au sein de l'administration publique. Un programme de renforcement des capacités a été élaboré à l'intention des procureurs afin d'accroître les performances et la motivation du personnel. L'ISS a également mis en place un réseau d'acteurs de la société civile afin de soutenir la réforme du Parquet.



### La lutte de l'Afrique du Sud contre la corruption

En 2019, l'ISS a encouragé le gouvernement et la société civile à agir contre la corruption. L'ISS a contribué à la rédaction d'un projet de politique publique publié par la présidence dans le cadre du processus d'élaboration d'une Stratégie nationale de lutte contre la corruption. L'ISS a également aidé la Commission nationale de planification à examiner les recommandations de lutte contre la corruption formulées par le gouvernement dans son Plan de développement national.

La société civile sud-africaine a joué un rôle moteur dans la lutte engagée par l'Afrique du Sud pour dénoncer la corruption et y mettre fin. L'ISS a encouragé ces initiatives par le biais de son Portail anticorruption, qui analyse les pots-de-vin, leurs effets et les réponses de l'État. Ce Portail a publié la première étude accessible au public sur le rôle de l'Unité d'enquête spéciale dans la lutte contre la corruption.

### Comment la captation de l'État a gangrené le système judiciaire

Dans l'analyse la plus détaillée du genre, l'ISS et Corruption Watch ont démontré comment l'ingérence politique dans la police et le ministère public sud-africains a contribué à enraceriner la captation de l'État. Ce rapport a été soumis à la Commission d'enquête Zondo sur la captation de l'État, puis rendu public.

Les recherches ont révélé que la corruption se répandait à mesure que décroissait la capacité d'enquêter sur des crimes complexes. La mauvaise gestion a entraîné une diminution de l'efficacité de la justice pénale et une augmentation des crimes violents. Les analystes en ont conclu que la culture politique de l'Afrique du Sud augmentait le risque de manipulation des organes de justice pénale.

# Sécurité maritime et économie bleue

Faits marquants en 2019 : première stratégie maritime pour l'Afrique australe et financement du renforcement des capacités maritimes du continent

## **Des stratégies visant à sécuriser les mers d'Afrique**

L'ISS est la principale source d'expertise en matière de stratégie maritime en Afrique. Ses experts ont apporté leur contribution à l'élaboration de politiques nationales, régionales et continentales. L'ISS a rédigé la première Stratégie maritime intégrée de la Communauté de développement de l'Afrique australe (SADC) et a aidé à organiser les groupes de travail pour finaliser ce projet.

Le président du Comité maritime permanent de la SADC, le vice-amiral Mata Linguma, a estimé que le soutien de l'ISS avait permis de renforcer les capacités de la région. La stratégie de la SADC met l'accent sur les liens qui existent entre une véritable économie bleue et l'amélioration de la sécurité des ports et des mers ; elle pourrait considérablement améliorer les perspectives maritimes de la région.

Les experts de l'ISS ont élaboré des stratégies maritimes pour l'Union africaine (UA) et les communautés économiques régionales en Afrique de l'Ouest et de l'Est. L'ISS a conçu le programme « Économie bleue » de l'Agence de développement de l'UA (NEPAD) et a été invité par l'Afrique du Sud à l'aider à rédiger sa Stratégie nationale de sécurité maritime.

## **Stimuler les capacités maritimes de l'Afrique**

L'ISS a reçu un financement du Gouvernement norvégien pour un projet triennal visant à nourrir la mise en œuvre de la Stratégie maritime africaine et à créer des institutions maritimes efficaces et responsables. L'ISS entretient des relations étroites avec les responsables gouvernementaux du continent et est compétent en matière de renforcement des capacités.

Le soutien constant de la Norvège à l'ISS, a déclaré son ambassadrice en Afrique du Sud, Astrid Emilie Helle, est en partie dû à la présence de l'organisation partout sur le continent.

L'UA, les communautés économiques régionales et des pays sélectionnés bénéficieront tous de ce projet. La mise en place d'un groupe de soutien stratégique maritime durable au sein de l'UA sera une réalisation importante.





## La nouvelle stratégie de l'Afrique australe est un grand pas pour le développement maritime durable

Tim Walker, chercheur principal, ISS

### Passer de la stratégie à l'action

L'ISS est le partenaire clé de l'UA sur les questions maritimes, non seulement en ce qui concerne l'élaboration de stratégies mais également pour leur mise en œuvre. En collaboration avec l'UA et l'ambassade de Norvège à Addis-Abeba, l'ISS a organisé et a participé à la première Retraite de l'UA sur la mise en œuvre de la Stratégie africaine pour l'économie bleue. L'ISS a également collaboré avec la Commission de l'UA et l'ambassade de Norvège dans le cadre d'une réunion visant à décider de la mise en œuvre des chartes, des stratégies et des autres instruments maritimes de l'UA.

### Conseil maritime de l'Afrique de l'Est/Africa

L'ISS a collaboré avec l'Autorité intergouvernementale pour le développement (IGAD) pour mettre en place un Conseil maritime pour l'Afrique de l'Est. Les États membres de l'IGAD, les conseils et associations de chargeurs et les organismes maritimes régionaux, continentaux et internationaux ont été invités à appuyer la création d'un organisme régional afin de relever les nombreux défis qui se posent dans ce secteur économique.

**L'ISS est un partenaire de confiance pour les décideurs africains, et pour nous c'est la meilleure reconnaissance**

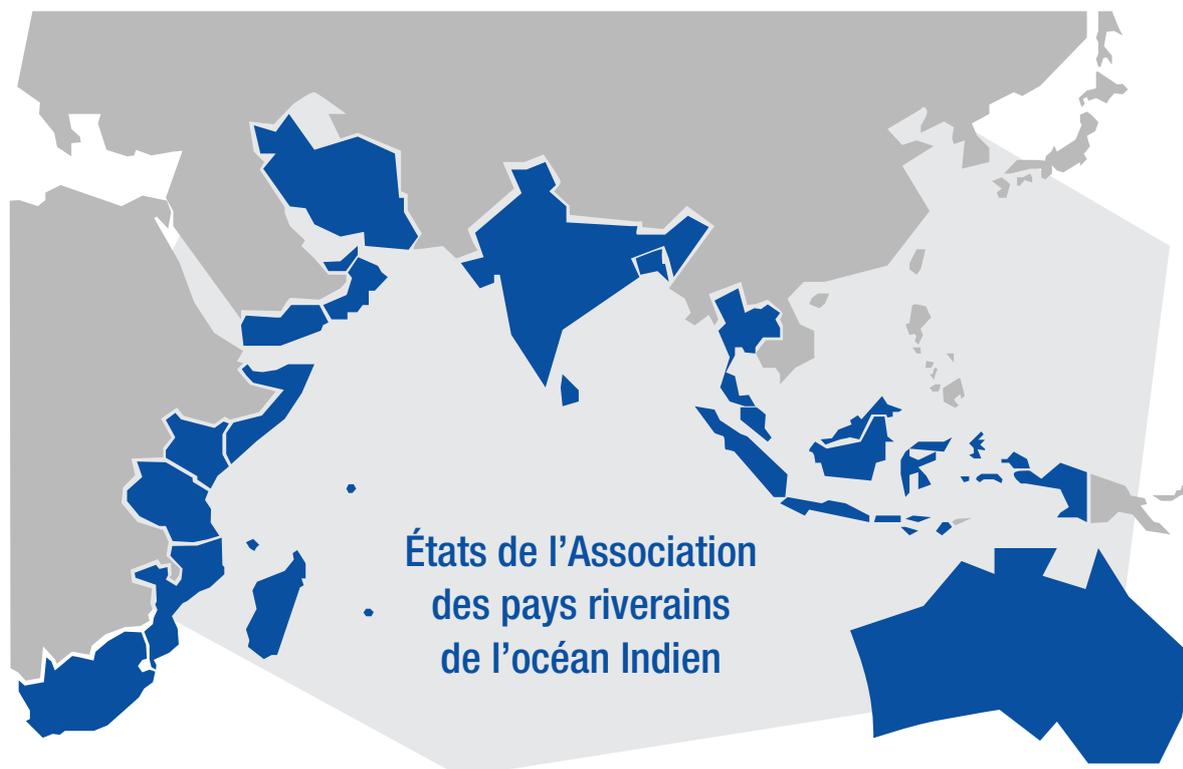
Astrid Emilie Helle, ambassadrice de Norvège en Afrique du Sud



### Un appui fondé sur des données probantes pour la sécurité de l'océan Indien

L'ISS a proposé d'effectuer des recherches et d'apporter un soutien technique à l'Afrique du Sud pendant les trois années de sa présidence de l'Association des pays riverains de l'océan Indien (IORA), qui a pris fin en 2019. Forte de 22 membres, cette organisation est une communauté économique des pays du pourtour de l'océan Indien. En 2019, le ministère sud-africain des Affaires étrangères et l'IORA ont tous deux fait appel à l'expertise de l'ISS sur les questions maritimes.

Le ministère sud-africain des Relations internationales et de la Coopération (DIRCO) a invité l'ISS à intervenir à Maurice lors de l'Atelier de planification stratégique de l'IORA sur le concept indopacifique. L'ISS a également façonné la position de l'Afrique du Sud et de l'IORA sur le concept indopacifique en matière de stratégie maritime. L'IORA et le DIRCO ont tous deux demandé à l'ISS son soutien en matière de sécurité maritime et d'économie bleue dans la SADC, d'autonomisation économique des femmes et d'amélioration de la mise en œuvre des politiques maritimes de l'UA par un alignement plus étroit sur celles de l'IORA.



# Analyse des conflits et consolidation de la paix

Faits marquants en 2019 : expertise sur le rôle de l'Afrique au Conseil de sécurité des Nations Unies et transition politique de l'Éthiopie

## Le rôle de l'Afrique dans la paix et la sécurité mondiales

L'ISS est une source d'expertise de premier plan sur les dynamiques du Conseil de sécurité des Nations Unies (CSNU) en ce qui concerne l'Afrique. L'ISS a conseillé le ministère sud-africain des Relations internationales et de la Coopération durant le mandat de l'Afrique du Sud au Conseil de sécurité. Ses conseils reposaient sur un travail de terrain et sur des recherches menées dans les capitales africaines et à New York, ainsi que sur la capacité de l'ISS à agir comme un partenaire de confiance dans les coulisses du gouvernement. L'ISS a réuni les acteurs de la société civile afin d'échanger sur les six premiers mois de l'Afrique du Sud à la table du Conseil de sécurité, et a ainsi contribué à l'élaboration de la stratégie du pays pour la durée restante de son mandat.

Un partenariat efficace entre les Nations Unies et l'Union africaine est indispensable à la paix et la sécurité en Afrique. L'ISS a signé un accord triennal avec l'ONU afin de produire des études et des notes de synthèse, et d'organiser des débats de fond sur l'amélioration de la collaboration ONU-UA.

L'ISS est partenaire de la Mission permanente d'observation de l'UA auprès des Nations Unies et de l'Institut international pour la paix. Ensemble, ils mènent des recherches et apportent un soutien technique, notamment pour améliorer la coordination entre les États membres africains à New York.

**Notre action en tant que partenaire de confiance dans les coulisses du gouvernement repose sur les recherches que nous menons dans les capitales africaines et à New York**

Gustavo de Carvalho, chercheur principal, ISS



### Coup de projecteur sur l'Éthiopie

En 2019, l'ISS a contribué à mieux appréhender et à soutenir la transition politique de l'Éthiopie et le défi que représente le renforcement de la nation. L'ISS et le cabinet du Premier ministre ont accueilli un débat portant sur plus de 16 études relatives à la réforme de l'Éthiopie depuis avril 2018.

L'ISS a également relu le nouveau livre du Premier ministre Abiy Ahmed sur l'élaboration des politiques en Éthiopie. À la demande du ministère éthiopien des Affaires étrangères, l'ISS a contribué à revoir la politique étrangère du pays.

L'ISS a contribué à renforcer les capacités des diplomates de l'Institut éthiopien de formation des Services des relations extérieures. Le ministère des Affaires étrangères a remis un certificat de remerciement à Dawit Yohannes, chercheur principal de l'ISS, pour sa contribution exceptionnelle à ce programme de formation.

La société civile et la communauté diplomatique ont également bénéficié du travail de l'ISS en Éthiopie. Des spécialistes ont participé à trois conférences portant sur la consolidation de la nation, la transition politique et les problèmes liés à la question des nationalités et aux droits des groupes. L'ISS a fait des présentations sur la transition de l'Éthiopie pour des ambassades, des représentants étrangers et des organisations intergouvernementales.

Les recherches de l'ISS sur les causes profondes des conflits ethniques ont été largement diffusées et discutées avec le gouvernement et la communauté internationale. Les conclusions de l'ISS ont été saluées par des personnalités de premier plan ayant des visions divergentes pour l'avenir de leur pays.

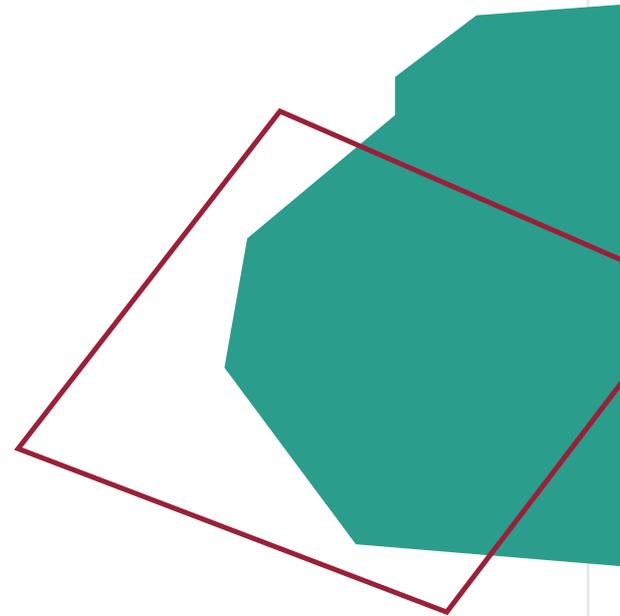
## Coup de projecteur sur la Corne de l'Afrique

Les recherches menées par l'ISS sur le terrain offrent de nouvelles perspectives sur le différend frontalier entre le Somaliland et le Puntland. Les possibilités de résolution ont fait l'objet d'une rencontre à Addis-Abeba avec l'Autorité intergouvernementale pour le développement (IGAD), les Nations Unies, l'UE et le ministère éthiopien des Affaires étrangères.

Une analyse de l'ISS sur les dynamiques de la mer Rouge entre États du Golfe et de la Corne de l'Afrique a été évoquée lors de séminaires publics et d'événements à huis clos auxquels ont participé l'Union africaine (UA), l'IGAD, la Ligue des États arabes, les Nations Unies et les principaux États côtiers. L'ISS a fourni des recommandations sur les moyens d'améliorer la coopération dans la région.

Les approches de résolution des conflits au Soudan et au Soudan du Sud ont été étayées par les recherches de l'ISS, qui a organisé une série de réunions à huis clos avec des responsables de l'UA et de l'IGAD, ainsi qu'avec des partenaires de la société civile. L'ISS a également aidé l'Unité de soutien à la médiation de l'IGAD à organiser un Atelier sur les enseignements à tirer du processus de médiation 2013-2015 au Soudan du Sud. Y ont participé les États membres de l'IGAD, les responsables impliqués dans le processus de médiation et la société civile. Les rapports de l'ISS sur les deux pays ont permis de parvenir à un large consensus des participants à la réunion.

Les chercheurs de l'ISS ont contribué à l'élaboration de la stratégie de l'UA pour la Somalie. L'ISS a fait des observations sur les réalisations de l'AMISOM et donné des conseils pour l'élaboration d'une stratégie politique de l'UA dans le pays.



## Coup de projecteur sur le Sahel

Les analyses de l'ISS et du Centre pour le dialogue humanitaire ont servi de base au Cadre politique de l'UA pour la Prévention, la médiation et la résolution des conflits locaux au Sahel. Le rapport final demandé par la Commission de l'UA décrit la nature et les causes des conflits locaux dans la région du Liptako-Gourma. Lors de la présentation des conclusions, le président du Mali, Ibrahim Boubacar Keïta, a salué la contribution importante de l'ISS à la précision du discours sur le Sahel. Une version publique du rapport sera publiée en 2020.

**Les séances ont été extrêmement utiles car nous avons pu interagir et réfléchir de manière créative à de nouvelles possibilités de coopération**

Boitshoko Mokgatlhe, coordinateur pour le Soudan et le Soudan du Sud, Département Paix et Sécurité, Commission de l'UA



### Coup de projecteur sur la RDC et les Grands Lacs

Les analyses de l'ISS portent sur le changement de leadership en République démocratique du Congo (RDC), sur la recrudescence des tensions entre pays des Grands Lacs et sur les prochaines élections au Burundi. L'ISS a organisé 20 séances d'information et 68 interviews dans les semaines qui ont suivi les élections contestées en RDC. L'ISS a tenu une séance d'information au Conseil national de sécurité des États-Unis à Washington sur les implications du changement de leadership en RDC. Après avoir analysé les tensions croissantes entre l'Ouganda et le Rwanda, l'ISS a été invité à informer les responsables du Département d'État américain sur le rôle que joue l'Ouganda dans la région.

### Coup de projecteur sur l'Afrique australe

L'ISS a intensifié son analyse des politiques électorales, en menant des recherches sur le terrain et en publiant des analyses sur les scrutins au Botswana, au Malawi, au Mozambique et en Namibie. Des réunions d'information à huis clos avec des diplomates à Pretoria, ainsi qu'avec des responsables de ces États d'Afrique australe en visite, ont permis d'éclairer les perspectives électorales et les prévisions concernant la stabilité de chaque pays. Les informations concernant les allégations de fraude électorale à l'approche du scrutin au Mozambique, présentées en détail dans des rapports et des séminaires de l'ISS, ont révélé les risques pour ces élections.

L'ISS a permis de comprendre de manière nuancée les réformes politiques nécessaires au Zimbabwe. En s'appuyant sur son travail de terrain et sur son réseau de spécialistes, l'ISS a expliqué le lien entre politique et économie. Ses conclusions ont été débattues au Zimbabwe et en Afrique du Sud, notamment par des responsables des Affaires étrangères et des missions diplomatiques.

La valeur de l'analyse de l'économie politique de l'ISS a été reconnue par les décideurs, notamment par le Conseil consultatif économique présidentiel d'Afrique du Sud.

**La Commission tient à exprimer sa plus grande reconnaissance au programme de formation pour la paix de l'ISS pour son engagement à former la prochaine génération d'instructeurs de police professionnels sur le continent africain**

Note verbale, Commission de l'UA



**Coup de projecteur sur l'Afrique : le rôle des jeunes et des femmes**

La collaboration de l'ISS avec l'UA est encadrée par un plan d'action conjoint élaboré pour 2019–2020. L'ISS fournit des études et un soutien technique dans le but de renforcer les capacités des différents départements de la Commission de l'UA.

L'ISS a contribué à l'élaboration de la Politique de l'UA en matière de jeunesse, de paix et de sécurité. Grâce au soutien financier et technique de son programme de formation pour la paix (Training for Peace, TfP), l'ISS a pu publier une étude et organiser des consultations en Afrique du Nord, en Afrique australe et en Afrique de l'Est.

L'ISS a rédigé le chapitre sur l'Afrique australe du Rapport sur le rôle de la jeunesse dans la paix et la sécurité, qui a été présenté au Conseil de paix et de sécurité (CPS).

L'UA a invité l'ISS à rejoindre un comité indépendant de sélection des premiers Jeunes ambassadeurs africains de la paix sur le continent.

Tandis que l'UA se préparait à célébrer le 20<sup>e</sup> anniversaire de la Résolution 1325 du Conseil de sécurité des Nations Unies sur les femmes, la paix et la sécurité, l'ISS a organisé une table ronde sur la manière d'améliorer la mise en œuvre de cette résolution en Afrique.

Afin de renforcer les capacités sur les questions d'égalité des sexes, l'ISS a organisé une formation de formateurs sur la généralisation de la dimension d'égalité des sexes et sur la violence sexuelle dans les opérations de soutien à la paix, pour les États de la SADC.

L'ISS a contribué à l'examen du rôle de la société civile dans la paix et la stabilité, et de la réforme de l'Architecture continentale de paix et de sécurité. Des séminaires ont été organisés avant et après les Sommets de l'UA par l'ISS et l'Institut d'études pour la paix et la sécurité, basé à Addis-Abeba.



### Coup de projecteur sur l'Afrique : prévention des conflits et opérations de paix

L'ISS a travaillé avec le Comité des représentants permanents de l'UA, le Conseil de paix et de sécurité (CPS) et la Commission de l'UA afin de mieux appréhender et prévenir les conflits. La création de forums de dialogue pour les ambassadeurs et les responsables des États membres a permis de disposer d'espaces informels de débat et d'échange d'informations sur les questions politiques. Le Rapport sur le Conseil de paix et de sécurité, publié mensuellement, vient compléter ce travail, par des éclairages issus d'études sur des points urgents à l'ordre du jour du CPS et par des entretiens avec les principaux décideurs africains.

Le programme TfP de l'ISS soutient la mise en œuvre de la politique de Reconstruction et de Développement post-conflit de l'UA. Le TfP a contribué à la publication et au lancement du rapport sur les enseignements à tirer de l'objectif « Faire taire les armes ».

À la demande de la Division Prévention des conflits et Alerte rapide de l'UA, le programme TfP a fourni les enseignements tirés de la prévention des conflits à l'UA.

Le programme TfP joue un rôle de premier plan dans la formation des polices africaines aux missions de soutien à la paix. Un appui technique a été fourni pour standardiser la formation de la Force africaine en attente. La formation de formateurs préalable au déploiement a été dispensée aux pays fournisseurs de contingents de police de l'AMISOM.

Une formation de formateurs destinée à la police éthiopienne a été organisée avec l'Équipe britannique de soutien à la paix pour l'Afrique et l'Université de la police éthiopienne. Une fois approuvée par la Division des opérations de soutien à la paix de l'UA, la formation sera dispensée dans toutes les régions et tous les instituts de formation aux opérations de paix en Afrique.

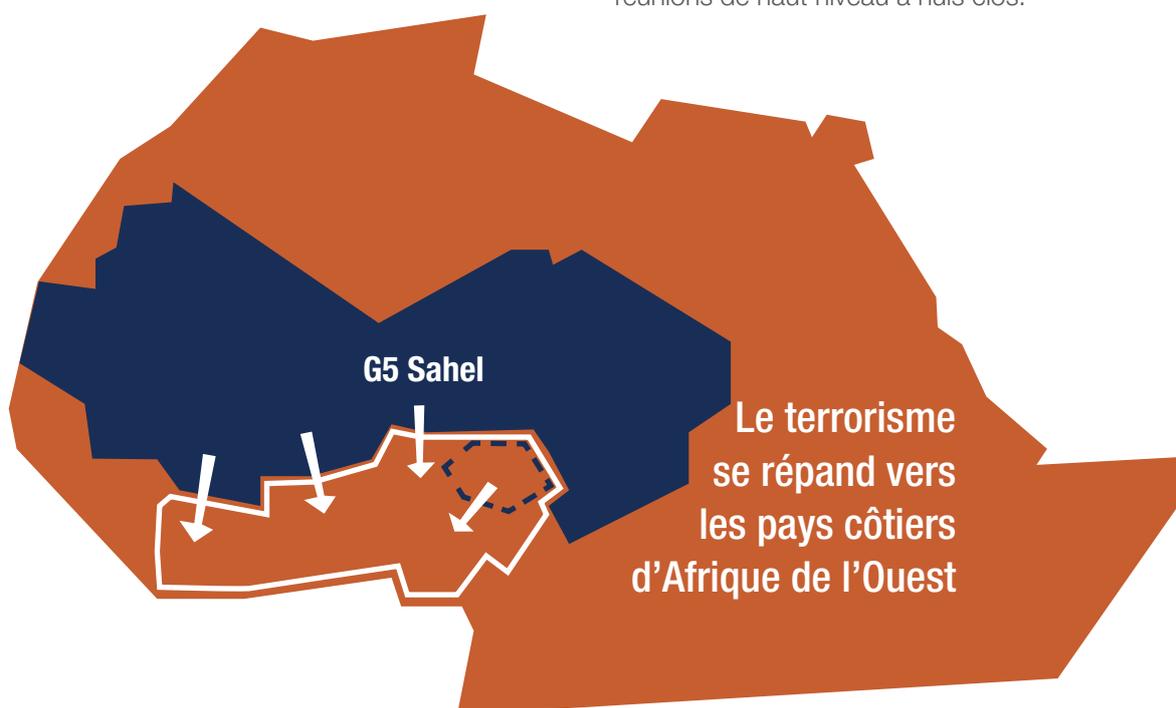
# Terrorisme et extrémisme violent

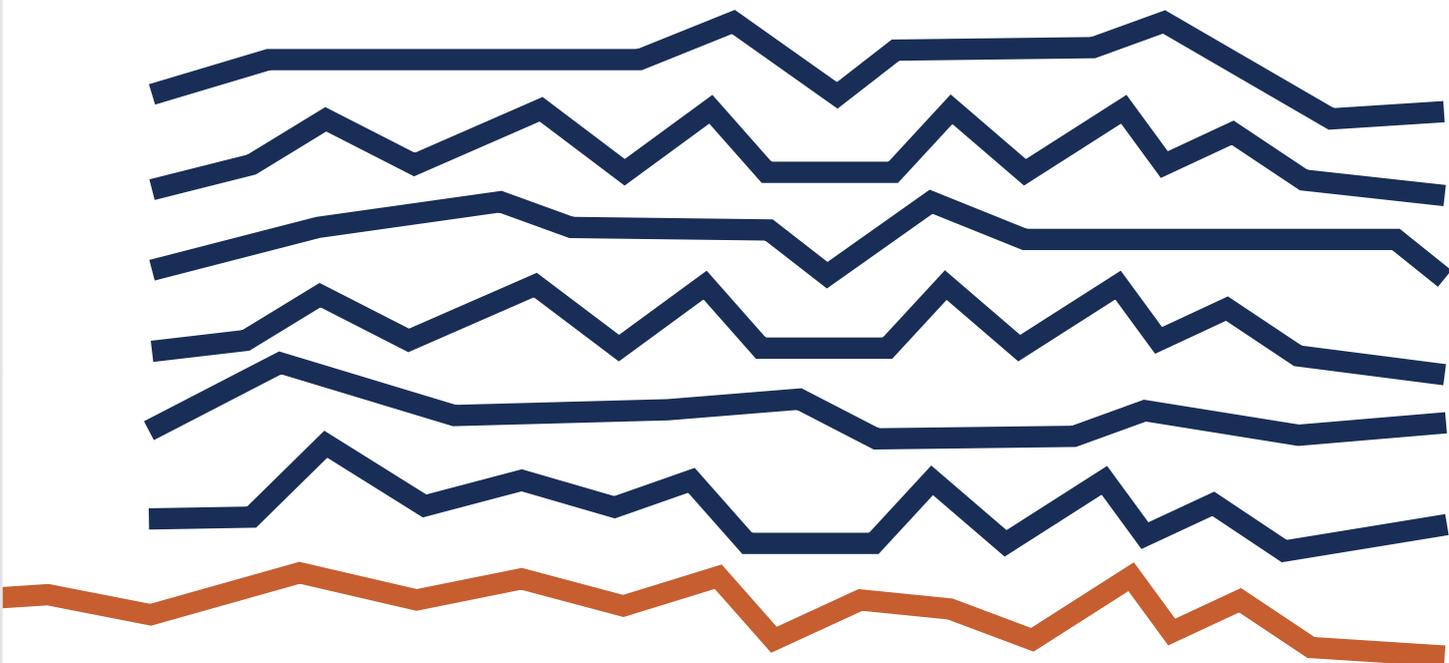
Faits marquants en 2019 : enrayer la propagation de l'extrémisme en Afrique de l'Ouest et repenser le dialogue avec les terroristes

## Le terrorisme se propage à partir du Sahel

Depuis plusieurs années, l'ISS met en garde contre le danger de l'expansion du terrorisme du Sahel vers les États côtiers d'Afrique de l'Ouest. L'ISS collabore avec le ministère fédéral suisse des Affaires étrangères et le Conseil de l'Entente (une organisation régionale comprenant le Bénin, le Burkina, la Côte d'Ivoire, le Niger et le Togo) pour fournir un soutien technique, partager les connaissances et identifier les meilleures pratiques.

Les gouvernements de la région, l'Union africaine et la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest ont bénéficié des éclairages de l'ISS. L'ISS a organisé un atelier à Ouagadougou grâce à son expertise et a animé la rencontre annuelle des ministres de la Sécurité des pays membres du Conseil de l'Entente, ainsi que ses rencontres d'experts et réunions ministérielles. L'ISS a été la première organisation indépendante en matière d'élaboration de politiques à donner des éléments d'information lors de réunions de haut niveau à huis clos.





### Prévenir l'extrémisme au Togo et au Bénin

L'ISS a aidé le Comité interministériel de prévention et de lutte contre l'extrémisme violent (CIPLEV) du Togo à comprendre l'évolution du terrorisme en Afrique de l'Ouest, et pourquoi le Togo est en danger. Grâce à l'analyse de l'ISS, le gouvernement a créé et formé des comités locaux dans les régions du nord du Togo, à la frontière du Bénin, du Burkina et du Ghana. L'ISS a organisé des séances d'information destinées aux responsables de la lutte contre le terrorisme, aux autorités locales, aux chefs de la défense, aux forces de sécurité et aux services administratifs, à la société civile et aux médias.

L'assistance technique au Bénin pour prévenir le terrorisme a débuté en 2018. Les réunions d'information de l'ISS à l'intention des partenaires de développement en 2019 ont contribué à façonner le soutien des bailleurs à la société civile et aux agences nationales travaillant sur la prévention de l'extrémisme violent au Bénin.

Depuis lors, l'ISS est invité à assister le gouvernement afin de renforcer les capacités des forces de défense et de sécurité, de la société civile et des médias, d'aider à organiser un atelier national et de former de jeunes chercheurs béninois à la prévention de l'extrémisme violent.

**Nous vous sommes profondément reconnaissants  
pour votre contribution inestimable aux efforts visant  
à préserver la paix, la sécurité et la stabilité du Togo**

Lieutenant-colonel Messan Akobi, Secrétaire général du ministère de la Sécurité et de la Protection civile, Président du Comité interministériel de prévention et de lutte contre l'extrémisme violent du Togo

## Un dialogue avec les terroristes

Négocier avec les extrémistes violents d'Afrique est une option audacieuse proposée dans le cadre de la nouvelle analyse de l'ISS. Les campagnes militaires n'ont pas mis fin à la menace que représentent Boko Haram et Al-Shabaab. Au contraire, elles risquent d'engendrer de la frustration au sein des communautés et une nouvelle génération de jeunes radicalisés. L'ISS propose le dialogue dans le cadre d'une stratégie de consolidation de la paix. L'ISS a été invité à rencontrer Ilhan Omar, membre du Congrès américain, et ses collègues à Washington. L'ISS a également discuté des options possibles en marge de l'Assemblée générale des Nations Unies à New York.



## La toile tissée par le terrorisme, la criminalité organisée et les conflits

Les recherches menées sur le terrain par l'ISS sur les liens entre l'extrémisme violent, la criminalité organisée et les conflits locaux dans la région du Liptako-Gourma ont été lancées dans les capitales du Burkina, du Niger et du Mali devant une centaine de représentants du gouvernement, de la société civile et des bailleurs. Des ministres ont présidé les réunions du Burkina et du Niger, et l'ancien président du Mali par intérim Dioncounda Traoré a ouvert le débat à Bamako. Les conclusions ont été couvertes par les médias nationaux et internationaux.

## Égalité des sexes et extrémisme violent

Les régions d'Afrique de l'Ouest et du bassin du lac Tchad sont confrontées à une recrudescence de la violence extrémiste. L'ISS a mené une étude reposant sur des données probantes sur les raisons pour lesquelles certaines femmes rejoignent les extrémistes, tandis que d'autres refusent d'être recrutées. Cette étude de 30 mois donne des conseils spécifiques à chaque sexe en matière de stratégie antiterroriste.

Le Bureau régional d'Interpol pour l'Afrique de l'Est a demandé à l'ISS de former la police aux approches sexospécifiques du terrorisme et de la criminalité organisée. Destinée à 65 hauts fonctionnaires, la

## La séance d'information de l'ISS a été essentielle pour notre travail au sein de la sous-commission Afrique de la Commission des Affaires étrangères de la Chambre des représentants

Ryan Morgan, conseiller auprès de Ilhan Omar, membre du congrès américain

formation s'est concentrée sur les pratiques de recrutement et sur le traitement du harcèlement et des abus sexuels dont sont victimes certaines policières. Les responsables de la lutte contre le terrorisme, du renseignement et des ressources humaines y ont participé, ainsi que le point focal pour l'égalité des sexes pour les neuf pays d'Afrique de l'Est.



### Compétences en matière de lutte contre le terrorisme

En tant que partenaire de mise en œuvre du groupe de travail Afrique de l'Est du Forum mondial de lutte contre le terrorisme (GCTF), l'ISS a soutenu les efforts des gouvernements dans leur lutte contre l'extrémisme violent. L'ISS a aidé les coprésidents du groupe de travail à rédiger leur rapport au GCTF et a élaboré leur plan de travail pour la période 2019-2020.

L'ISS a contribué à la formation de formateurs de l'armée à l'état-major général du Mali, une initiative organisée par le Haut-Commissariat des Nations Unies aux droits de l'homme, le Collège de Défense du G5 Sahel et l'axe central de la Force conjointe du G5 Sahel. L'armée nigérienne a demandé une formation similaire, et le Collège de Défense du G5 Sahel a invité l'ISS à contribuer aux cours théoriques.

**On ne gagnera pas cette bataille par les armes. Il faut envisager des pourparlers si nous voulons une paix durable**

Akinola Olojo, chercheur principal, ISS

### Viser la stabilité dans le bassin du lac Tchad

L'ISS a été invité à participer au second Forum des gouverneurs du bassin du lac Tchad pour la Coopération régionale en matière de stabilisation, de consolidation de la paix et de développement durable. Ce forum a procédé au lancement d'un fonds d'aide au redressement dans les zones du bassin du lac Tchad touchées par Boko Haram. Les experts de l'ISS ont informé les parties prenantes, les bailleurs et les autorités civiles et militaires nigérianes quant aux dynamiques sécuritaires dans la région. La Commission du bassin du lac Tchad a demandé à l'ISS de mener des recherches afin d'éclairer la programmation de la Stratégie de stabilisation régionale.

### Conseiller le Commonwealth dans ses efforts de prévention

L'ISS a rejoint le « corps d'experts » du Secrétariat du Commonwealth sur la prévention de l'extrémisme. À Wilton Park, l'ISS s'est appuyé sur ses recherches portant sur plus de 300 projets de prévention dans des zones à risque terroriste en Afrique afin de débattre de la pertinence de se concentrer sur l'extrémisme violent plutôt que sur d'autres priorités des communautés.

L'Institut a exhorté les responsables du Commonwealth à adopter des approches développementales et à prendre en compte les conseils des professionnels de la prévention de la violence interpersonnelle.

# 'Futurs de l'Afrique'

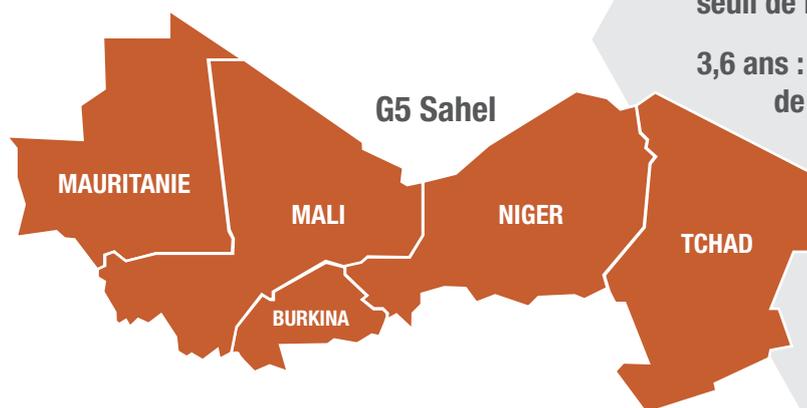
Faits marquants en 2019 : des prévisions opportunes sur le G5 Sahel et des options pour le Zimbabwe face à la crise économique

## Des choix politiques à faire pour stabiliser le Sahel

En 2019, l'ISS a publié des études innovantes et d'actualité sur une région problématique confrontée à de multiples défis. Les données et analyses de l'ISS ont montré de quelle manière des interventions comportant des mesures de développement fondamentales, plutôt que des approches purement militarisées, pourraient améliorer les perspectives à long terme des pays du G5 Sahel, à savoir, le Burkina, le Mali, la Mauritanie, le Niger et le Tchad.

À l'aide du système de prévision d'International Futures, l'ISS a analysé la trajectoire de développement des cinq pays dans les domaines de l'agriculture, de la démographie, des infrastructures, de la gouvernance et de l'éducation.

Les recommandations de l'ISS en termes de politiques publiques ont répondu à une demande importante de planification à long terme concernant une région complexe qui attire beaucoup d'attention au niveau mondial. Le rapport final a été lancé au Mali et transmis aux principaux décideurs du continent, notamment à l'Union africaine. Certaines des conclusions de ce rapport ont été reprises par le ministère néerlandais des Affaires étrangères, qui y a fait référence dans sa Stratégie pluriannuelle pour le Sahel. L'ISS a discuté de son analyse à Bruxelles, Berlin et La Haye, ainsi que lors d'une manifestation en marge de la Conférence de Munich sur la sécurité en 2020.



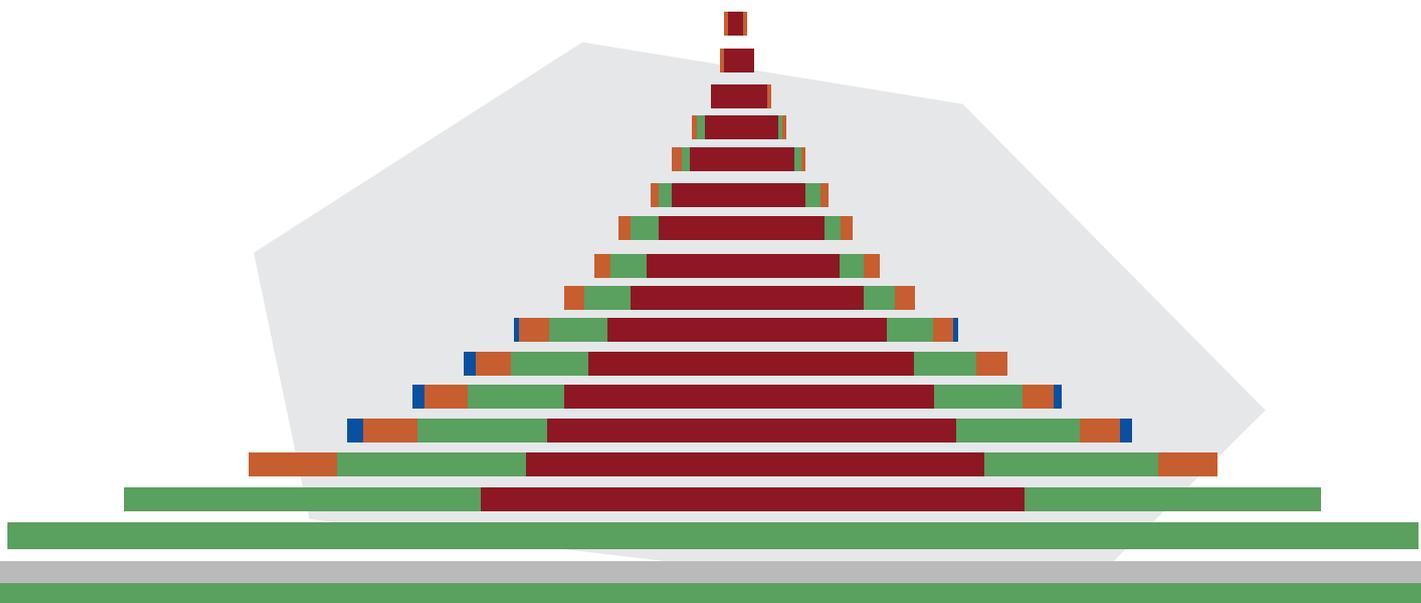
**+ de 40% de la population vit en dessous du seuil de l'extrême pauvreté**

**3,6 ans : durée d'éducation moyenne des plus de 15 ans**

**± 1,2 tonne/ha : rendements agricoles très faibles**

**Mauvaise gouvernance**

**Menaces sécuritaires complexes**



### Les voies de la prospérité en Éthiopie

Dans sa deuxième analyse des perspectives de développement pour l'Éthiopie, l'ISS a démontré comment des réformes régulières et mesurées pourraient aider le pays à atteindre tout son potentiel. Les perspectives de l'Éthiopie à l'horizon 2040 sont à la fois empreintes d'incertitude et très prometteuses.

Les données et prévisions de l'ISS ont fait l'objet de discussions avec des représentants du Gouvernement éthiopien à Addis-Abeba. Les nouveaux dirigeants du pays ont ouvert la porte aux idées de l'extérieur, et l'ISS a démontré l'importance d'un développement humain plus large, et des options de croissance économique allant au-delà des projets industriels et d'infrastructure sur lesquels l'accent est mis actuellement.

### Prévention des conflits à l'échelle du continent

La dernière analyse de l'ISS sur l'avenir à long terme de la gouvernance du secteur de la sécurité en Afrique a été présentée aux principaux décideurs du continent et des Nations Unies à l'occasion de la 10<sup>ème</sup> Retraite de haut niveau de l'Union africaine sur la promotion de la paix, de la sécurité et de la stabilité, qui s'est tenue à Djibouti. Cet événement a permis d'examiner l'efficacité de l'UA en matière de prévention, de gestion et de résolution des conflits.



**La mauvaise gouvernance est au cœur des problèmes complexes que rencontre le Sahel**

Stellah Kwasi, chercheuse, ISS





### En pleine crise économique, le Zimbabwe a encore des options

Les recherches de l'ISS ont permis de tracer les perspectives à long terme du Zimbabwe à l'horizon 2040. L'étude fournit des analyses reposant sur des données probantes afin d'aider le Gouvernement du Zimbabwe et ses partenaires, conseillers et voisins à prendre des décisions stratégiques face à une profonde incertitude économique. Cette recherche a été étayée par plusieurs consultations avec des parties prenantes et des experts. L'ISS a démontré qu'une meilleure gestion des ressources foncières et hydriques, sous-utilisées, pourrait aider à inverser la situation. approach to development.

En combinant les stratégies adéquates, le Zimbabwe peut s'engager sur une voie plus favorable à la croissance, en sortant du paradigme actuel de développement centré sur l'État. Les conclusions de l'étude de l'ISS ont été présentées au Zimbabwe et en Afrique du Sud. Les options présentées aux parties prenantes à cette occasion ont été examinées dans un contexte de sécheresse récurrente, de mauvaise gouvernance et d'approche idéologisée du développement.

## Ce rapport présente une perspective importante sur le potentiel économique du pays

Professeur Ashok Chakravarti, conseiller économique principal auprès du Gouvernement du Zimbabwe



**40% des Zimbabwéens souffrent de malnutrition**

**Le Zimbabwe a le 7<sup>e</sup> taux de sous-alimentation le plus élevé au**

**D'ici 2030, le Zimbabwe pourrait encore se classer parmi les 10 pays les plus sous-alimentés du monde**

**L'agriculture est cruciale pour améliorer les perspectives du Zimbabwe**

**Les terres et l'eau sont sous-utilisées**

**La superficie irriguée pourrait doubler**

**Les dispositifs d'irrigation doivent être améliorés**

**La gestion des barrages doit être revue**

**Les terres doivent être légalement négociables**

# Migrations et gouvernance

Faits marquants en 2019 : évaluation de l'action de l'Afrique en faveur des réfugiés, et dynamiques migratoires et sécuritaires en Afrique du Nord

## Faire le lien entre les acteurs africains et internationaux

À l'occasion du 50<sup>e</sup> anniversaire de la Convention de l'OUA sur les réfugiés, l'ISS s'est associé à l'Agence des Nations Unies pour les réfugiés (HCR) et à l'Union africaine (UA) pour évaluer le rôle de cette convention dans l'action mondiale et africaine en faveur des réfugiés. Ces partenariats ont permis à l'ISS de contribuer aux politiques globales sur les réfugiés.

Les rapports de l'ISS et du HCR sur le rôle de l'Afrique en matière de réfugiés ont été lancés à Addis-Abeba, avec le soutien de la Division des affaires humanitaires, des réfugiés et des personnes déplacées de l'UA. Les conclusions ont été discutées avec des décideurs en Allemagne, à l'Union européenne et à Genève.

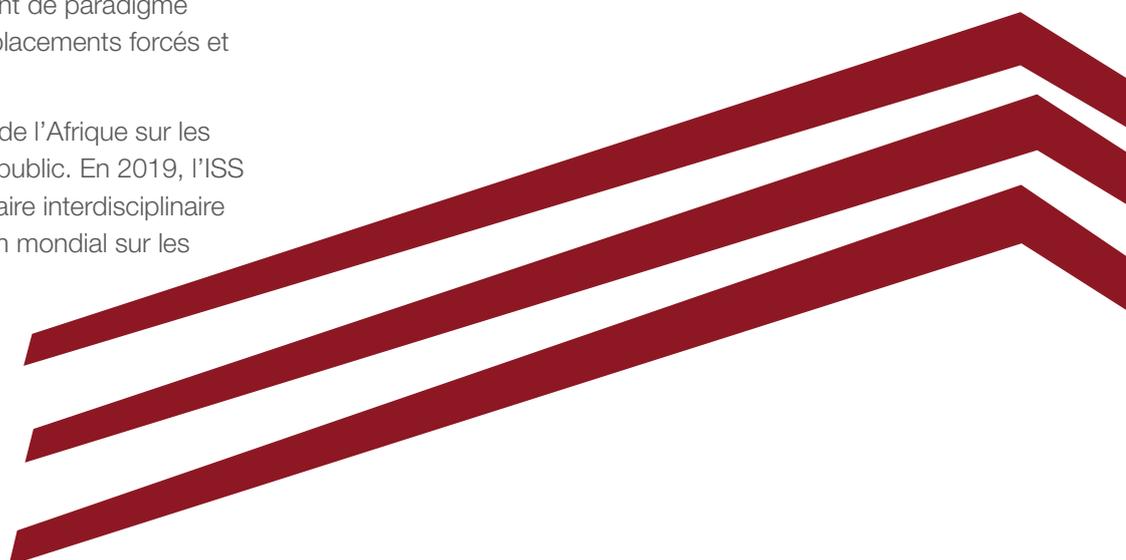
L'ISS attire l'attention sur une série de questions relatives aux migrations afin de promouvoir des réponses holistiques. Lors de la réunion inaugurale du Forum d'Assouan en Égypte, l'ISS a plaidé pour un changement de paradigme dans la politique sur les déplacements forcés et les migrations mixtes.

L'ISS veille à ce que la voix de l'Afrique sur les migrations touche un large public. En 2019, l'ISS a rejoint le Réseau universitaire interdisciplinaire mondial lancé lors du Forum mondial sur les réfugiés à Genève.

## Gouvernance migratoire en Afrique

Les chercheurs de l'ISS comprennent les causes structurelles des migrations et travaillent avec les gouvernements africains et l'UA sur des réponses politiques. L'ISS a apporté un soutien technique à l'atelier du Département des affaires sociales de l'UA sur la gouvernance migratoire. Les participants ont examiné un projet de programme de formation ainsi que le Cadre de politique migratoire pour l'Afrique.

Les études de terrain sur la gouvernance migratoire en Afrique ont porté sur les dynamiques nord-africaines, sur les effets de l'apatridie sur la gouvernance migratoire en Afrique australe, et sur la nécessité d'améliorer les relations entre la police et la population civile afin de contribuer à réduire les migrations irrégulières.









**Nous sommes en train d'acquérir une compréhension fondée sur des données probantes qui oriente la gouvernance africaine des migrations et les réponses européennes en la matière**

Ottilia Anna Maunganidze, directrice des projets spéciaux, ISS

### **La dynamique Afrique du Nord-Europe**

Les recherches sur le terrain de l'ISS ont examiné la politique de migration irrégulière au Maghreb, la sécurité des frontières libyennes et les points de vue des migrants revenant d'Europe en Afrique. Les conclusions tirées sont pertinentes pour les décideurs politiques des deux continents. L'ISS a été invité à rejoindre le Groupe mondial sur la migration de la Fondation européenne d'études progressistes, qui fait avancer la cause des migrations sûres, régulières et ordonnées.

### **Égalité des sexes et déplacements forcés**

Lors du symposium de l'UA sur l'égalité des sexes dans les déplacements forcés en Afrique, qui s'est tenu à Nairobi, l'ISS a débattu des cadres normatifs et institutionnels avec les gouvernements africains, l'UA, les agences des Nations Unies, les organisations de migration, les universitaires et les médias. Les experts de l'ISS ont aidé l'UA à élaborer le Document de travail du symposium, coorganisé le Forum de la société civile et animé des sessions.

# Communication

Faits marquants en 2019 : demande croissante d'analyse quotidienne des questions de paix et de sécurité en Afrique, et diffusion numérique en français

## Des éclairages quotidiens sur les divers défis de l'Afrique en matière de sécurité humaine

Chaque jour, les chercheurs de l'ISS publient des articles sur des sujets aussi divers que les attentats dans le nord du Mozambique, les conflits frontaliers au Sahel ou les décisions prises au Conseil de sécurité des Nations Unies. *ISS Today*, la série phare d'articles en ligne, illustre la pertinence du travail de l'ISS et la connaissance approfondie qu'ont ses analystes de la sécurité humaine sur le continent. En partenariat avec *Daily Maverick* en Afrique du Sud, les analyses de l'ISS touchent un large public africain et mondial.

Le nombre de consultations des articles *ISS Today* augmente régulièrement, avec une croissance moyenne de 30 % par an depuis 2013, date de la création du département de la communication. Entre 2013 et 2019, les consultations ont grimpé en flèche de 334 %, atteignant un niveau record en 2019. Les consultations des articles *ISS Today* représentent 41 % des pages consultées sur l'ensemble du site Web de l'ISS.

## L'accent mis sur le français

En 2019, l'ISS a commencé à fournir des contenus numériques en français, qui est la langue officielle dans près de la moitié des pays d'Afrique. De plus, environ 20 % de la population du continent parle français. Une rédactrice francophone assure le contrôle qualité et permet la diffusion des articles d'*ISS Today*, de la newsletter hebdomadaire de l'ISS, *ISS Weekly*, et des communiqués de presse en français. Les travaux de l'ISS sont publiés en français sur Twitter et Facebook, ce qui, avec le nombre croissant d'études publiées en français, a stimulé la participation générale en ligne.

## Une diffusion numérique efficace

En 2019, le nombre de consultations du site Web de l'ISS a augmenté de 14 %, soit la plus forte hausse annuelle à ce jour. La part des utilisateurs africains a augmenté, avec une hausse notable en provenance d'Afrique de l'Ouest, en grande partie due à l'augmentation des contenus en français. Les réseaux sociaux sont essentiels à la fois pour accroître la notoriété de l'organisation et pour toucher des publics spécifiques. Des messages et des graphiques simples mais instructifs ont permis de renforcer la présence de l'ISS sur les réseaux sociaux. La communication visuelle demeure un élément central de la stratégie globale.

Amelia Broodryk a reçu le prix d'excellence de l'ISS pour sa contribution exceptionnelle à la communication visuelle. Ses créations et ses photographies ont transformé les rapports annuels, les couvertures de publications, les contenus sur les réseaux sociaux, les présentations et les supports marketing de l'ISS.



**1 397 411**

pages vues sur le site Web

↑ + 14 % par rapport à 2018

**576 225**

pages d'articles *ISS Today* consultés

↑ + 17,5 % par rapport à 2018

↑ + 334 % par rapport à 2013



Facebook

**40 849**

abonnés

**1 777 761**

publications lues



Twitter

**29 132**

abonnés

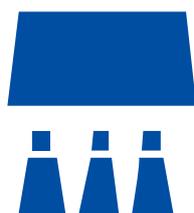
**6 962 902**

tweets lus



**86**

publications



**58**

séminaires



**986**

interviews avec les médias

# Ressources humaines et finances

## Un environnement de travail favorisant la réalisation des objectifs de l'ISS

Dévoués, les membres du personnel de l'ISS sont passionnés par l'amélioration de la sécurité humaine en Afrique. L'ISS offre un environnement de travail attrayant dans lequel le personnel est motivé par des formations et une évolution de carrière. La politique générale de l'ISS favorise la flexibilité du travail, l'équilibre entre vie privée et vie professionnelle, ainsi que la liberté intellectuelle et la possibilité de s'exprimer de manière crédible sur les questions de paix et de sécurité.

En 2019, une enquête a démontré que la rémunération du personnel de l'ISS était équivalente, voire supérieure, à celle du personnel d'organisations homologues en Afrique. Les résultats ont conduit à une nouvelle politique d'assurance médicale pour le personnel, qui sera mise en œuvre en 2020. Les conflits armés, le terrorisme, la criminalité et la xénophobie constituent un risque pour le personnel, et une formation a été dispensée sur ces environnements difficiles et en constante évolution dans lesquels ils travaillent.

Le respect des obligations juridiques et réglementaires de tous les pays où l'ISS a un bureau était une priorité constante en 2019. Les règlements internes ont été révisés, notamment en matière de gouvernance, de rémunération et d'évaluation.

## Des services financiers efficaces et performants

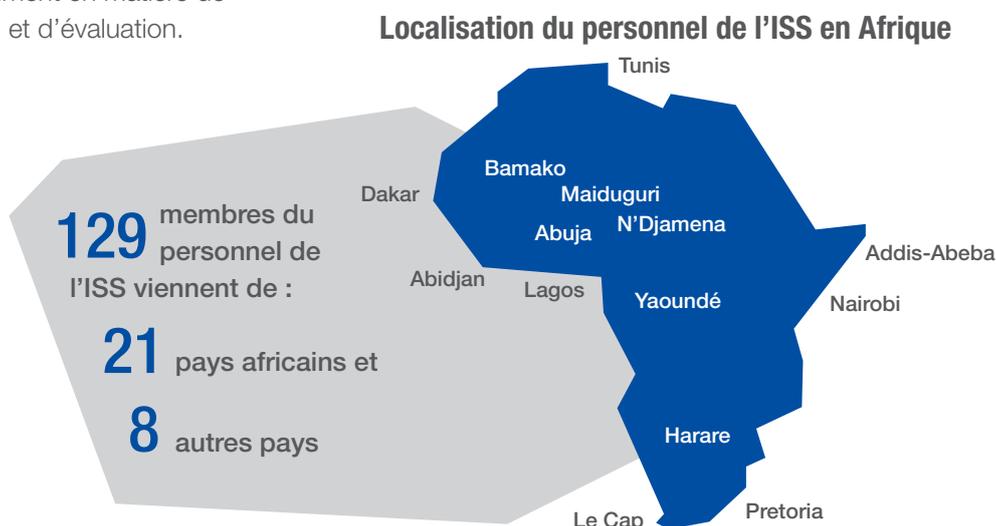
En 2019, l'accent mis sur l'amélioration des services financiers et la fourniture d'informations précises au personnel et aux partenaires bailleurs a donné d'excellents résultats.

Les missions du département financier comprennent la gestion de la trésorerie, la finalisation de l'audit externe et des certificats des bailleurs, l'examen et la correction des rapports sur les informations de gestion, en garantissant l'exactitude des budgets, en révisant la politique financière et en contrôlant le respect des règles et des accords avec les bailleurs. Afin d'améliorer la planification et les contrôles, une enquête sur la connaissance des règles de l'ISS a été menée auprès des gestionnaires.

Amélioration importante par rapport aux années précédentes, l'audit de l'exercice 2018 a été clôturé quatre mois plus tôt que l'année précédente. L'ISS a également fait l'objet d'un audit favorable et sans réserve, sans conclusion significative, comportant seulement trois questions de gestion interne.

 **58%**  
de personnel  
féminin

 **42%**  
de personnel  
masculin



# Partenaires de développement

## Forum de partenariat

Union européenne  
Gouvernement de l'Australie  
Gouvernement du Canada  
Gouvernement du Danemark  
Gouvernement de la Finlande  
Gouvernement de l'Irlande  
Gouvernement des Pays-Bas  
Gouvernement de la Norvège  
Gouvernement de la Suède  
Gouvernement des États-Unis d'Amérique/USAID  
Fondation Hanns Seidel

## Financement de projets

Business Leadership South Africa  
Fondation Carnegie  
Centre for Communication Impact  
Conseil de l'Entente  
EDCON  
GIZ  
Gouvernement de l'Allemagne

Gouvernement de la Namibie  
Gouvernement du Sénégal  
Gouvernement de la Suisse  
Gouvernement du Royaume-Uni Institut Igarapé  
Centre de recherches pour le développement international  
Institut norvégien des affaires internationales  
Fondation de recherche Omega  
Fondations Open Society  
Open Society Policy Centre  
Seven Passes Initiative  
Social Justice Initiative  
Southern Africa Trust  
Trust Africa  
Organisation des Nations Unies  
Institut des États-Unis pour la paix  
Université d'Edimbourg  
Université d'Exeter  
Fonds philanthropique Wellspring  
Fondation mondiale pour l'enfance

# États financiers

au 31 décembre 2019	2019	2018
	R	R
<b>Actifs</b>		
<b>Actif courants</b>		
Donateurs et autres débiteurs	6 056 089	8 397 338
Impôts courants à recevoir	1 716	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	86 630 600	82 520 086
	<u>92 688 405</u>	<u>90 917 424</u>
<b>Actifs non courants</b>		
Immobilisations corporelles	16 475 239	15 615 576
Immobilisations incorporelles	30 105	48 648
	<u>16 505 344</u>	<u>15 664 224</u>
<b>Total des actifs</b>	<b><u>109 193 749</u></b>	<b><u>106 581 648</u></b>
<b>Passif et capitaux propres</b>		
<b>Passif</b>		
<b>Passif courant</b>		
Dettes commerciales et autres dettes	11 678 058	8 450 164
Donations reçues à l'avance	81 322 683	71 021 353
Impôts exigibles	-	214 071
Emprunts portant intérêts	-	552 757
	<u>93 000 741</u>	<u>80 238 345</u>
<b>Passif non courant</b>		
Impôts sur le revenu différés	741 378	876 190
Emprunts portant intérêts	741 378	876 190
<b>Total passif</b>	<u>93 742 119</u>	<u>81 114 535</u>
<b>Capitaux propres</b>		
Capital de la fiducie	100	100
Réserves	4 378 640	5 138 772
Excédent cumulé	11 072 890	20 328 241
	<u>15 451 630</u>	<u>25 467 113</u>
<b>Total du passif et capitaux propres</b>	<b><u>109 193 749</u></b>	<b><u>106 581 648</u></b>

# État du résultat global

de l'exercice clos le 31 décembre 2019	2019 R	2018 R
Revenus issus de dons	207 841 404	174 474 102
Autres revenus	9 230 275	7 530 251
Dépenses opérationnelles	-225 936 028	-179 551 239
<b>Excédent d'exploitation</b>	<b>-8 864 349</b>	<b>2 453 114</b>
Produits financiers	250 641	340 017
Charges financières	-23 584	-349 034
<b>Excédent avant impôt</b>	<b>-8 637 292</b>	<b>2 444 097</b>
Impôt	-1 400 227	8 492
<b>Excédent de l'exercice</b>	<b>-10 037 519</b>	<b>2 452 589</b>
<b>Autres éléments du résultat global :</b>		
Écarts de change sur la conversion des activités à l'étranger	-153 170	1 249 793
<b>Résultat total global de l'exercice</b>	<b>-10 190 689</b>	<b>3 702 382</b>

## Note 1: Base de préparation

Les états financiers condensés, qui comprennent l'état de la situation financière et l'état du résultat global, représentent un extrait des états financiers consolidés vérifiés de l'Institut d'études de sécurité pour l'exercice clos le 31 décembre 2019. Ces états financiers peuvent être obtenus sur demande auprès de l'Institut d'études de sécurité, Block C, Brooklyn Court, 361 Veale Street, New Muckleneuk, Pretoria, Afrique du Sud.

Le conseil d'administration de l'ISS assume l'entière responsabilité de la bonne extraction des informations financières à partir des états financiers annuels.

# Le Conseil d'administration de l'ISS

## **S.E. M. l'ambassadeur Nicolas Bwakira**

a occupé de hautes fonctions au sein du Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés. Il a été Directeur des relations et des partenariats internationaux de l'Université d'Afrique du Sud, et Représentant spécial de l'Union africaine pour la Somalie.

**Dr Jakkie Cilliers** est en charge du programme « Futurs africains et Innovation » au sein de l'ISS et président du Conseil d'administration. Il est cofondateur de l'ISS, dont il a été Directeur général jusqu'en 2015.

**Cassim Coovadia** est le Président du Centre d'information sur les risques bancaires en Afrique du Sud. Il est également Directeur général de l'Association bancaire d'Afrique du Sud et président du Johannesburg Civic Theatre.

**Anton du Plessis** est le Directeur général de l'ISS. Il a été conseiller auprès de la Direction

exécutive du Comité de lutte contre le terrorisme du Conseil de sécurité des Nations Unies, ainsi que de l'Équipe spéciale de la lutte contre le terrorisme des Nations Unies.

**Professeur Gilbert Khadiagala** est professeur Jan Smuts de relations internationales et Chef de département à l'Université du Witwatersrand.

**Sakumzi (Saki) Macozoma** est le président non exécutif de Safika Holdings, Président de la Tshipi e Ntle and Ntsimbintle Mining et membre du conseil d'administration de Volkswagen SA.

**Dr Wendy Ngoma** est la Présidente directrice générale d'un cabinet de consultants en gestion et est diplômée du programme d'entrepreneuriat social de l'INSEAD.

**Professeure Maxi Schoeman** est vice doyenne chargée des études supérieures et de la déontologie de la Faculté des sciences humaines de l'Université de Pretoria.

# Le Conseil consultatif de l'ISS

**S. E. M. l'ambassadeur Saïd Djinnit**, Envoyé spécial des Nations Unies pour la région des Grands Lacs et Président du conseil consultatif.

**Ibrahima Fall**, consultant indépendant basé au Sénégal, et ancien Représentant spécial des Nations Unies pour la région des Grands Lacs.

**Mohammed Ibn Chambas**, Représentant spécial du Secrétaire général des Nations Unies et Chef du Bureau des Nations Unies pour l'Afrique de l'Ouest et le Sahel.

**Frannie A Léautier**, associée et Présidente directrice générale, *Mkoba Private Equity Fund*, Tanzanie.

**Susanne Luther**, Directrice de la Fondation Hanns Seidel, Allemagne.

**Vijay Makhan**, consultant indépendant et personne-ressource, Maurice.

**S. E. Mme l'ambassadeure Konjit Sinegorgis**, ministère des Affaires étrangères, Éthiopie.

**Professeure Elrena van der Spuy**, Université du Cap, Afrique du Sud.



## NOUS CONTACTER

### ISS Pretoria

Block C, Brooklyn Court  
361 Veale Street  
New Muckleneuk, Pretoria  
Tél: +27 12 346 9500

### ISS Addis-Abeba

2<sup>e</sup> étage, Kadco Group building #2  
Ethio-China Friendship Avenue, Addis Ababa  
Tél: +251 11 515 6320

### ISS Dakar

4<sup>e</sup> étage, Immeuble Atryum Center  
Route de Ouakam, Dakar  
Tél: +221 33 860 3304

### ISS Nairobi

5<sup>e</sup> étage, The Pavilion  
Mwanzi Road, off Lower Kabete Road  
Westlands, Nairobi  
Tél: +254 20 237 8475

[www.issafrika.org/fr](http://www.issafrika.org/fr)

### CRÉDITS PHOTOS

Couverture : Amelia Broodryk/ISS

Amanda Nero/IOM | Amelia Broodryk/ISS | David Brazier/IWMI | Gabriel Pecot/ODI  
Greg Beadle/Forum économique mondial | Ihsaan Haffejee/GroundUp | Ilyas Ahmed/AMISOM  
John Hogg/Banque mondiale | Jonathon Rees/Proof Communication  
Marco Dormino/MINUSMA | Rodger Bosch/Media Club